



RAPPORT ANNUEL 2019



Le Mans Stadium

SAS au capital de 111 600€- Chemin aux Bœufs – 72055 Le Mans Cedex 2- RCS 504 033 796

Addendum 20/03/2020 :

Au 20 Mars 2020, date de finalisation de la rédaction de ce rapport annuel, nous traversons tous une crise sanitaire exceptionnelle.

Comme de nombreux secteurs d'activité, Le Mans Stadium est touché par cette crise : en termes d'organisation, de programmation, de ressources humaines, et en terme financier. Les prévisions économiques de la société sont remises en cause, notamment avec l'annulation ou le report d'événements (matches, événements associatifs, séminaires d'entreprises...).

A ce stade, l'incertitude sur la durée et l'ampleur de la crise sanitaire ne permet pas d'en quantifier les impacts.

Sommaire

1	Compte rendu Technique.....	5
1.1	Bilan de la construction.....	5
1.1.1	Immobilisations relatives au domaine concédé (article 50)	5
1.1.2	Autres Immobilisations (article 51) ou Immobilisations corporelles	6
1.2	Programme de renouvellement du domaine concédé : Suivi patrimonial- Renouvellement	6
1.2.1	Description des biens (y compris normes environnementales et sécurité).....	6
1.2.2	Amortissement des biens : Charge annuelle - Méthode de calcul des amortissements et reprise de subvention	30
1.2.3	Etat des dépenses de renouvellement.....	33
1.3	Exploitation.....	33
1.3.1	Effectifs.....	33
1.3.2	AOT (Autorisation d'occupation temporaire du Domaine Public)	34
1.3.3	Mise à disposition pour les matchs du Club LE MANS FC	34
1.3.4	Sécurité des ouvrages & des manifestations	35
1.3.5	Partenariats Stade	35
1.3.6	Continuité du service : Liste des travaux, fournitures et services.....	36
1.3.7	Incidents d'exploitation.....	37
1.3.8	Liste des événements et Affluences & CA généré - Mesure des écarts.....	37
2	Compte rendu Financier	42
2.1	Comptes sociaux et annexe au 31/12/2019.....	42
	Bilan.....	42
	Compte de résultat.....	43
	Annexe aux comptes sociaux	44
	A ■ Faits marquants de l'exercice.....	44
	B ■ Règles et méthodes comptables	45
	C ■ Notes relatives au bilan	48
	D ■ Notes relatives au compte de résultat.....	54
2.2	Rapport des Commissaires aux comptes.....	55
2.3	Compte de résultat analytique.....	55
2.4	Bilan de maintenance sur l'exercice écoulé	55
2.5	Programme d'investissement sur les prochaines années	55
2.6	SIG & ratios financiers 2019	56
2.6.1	SIG.....	56
2.6.2	Ratios financiers	59
2.7	Éléments financiers nécessaires au calcul des flux financiers visés aux articles 49.1 et 49.260	

1.	Valeur Nette Comptable contractuelle (VNC)	60
2.	Frais de rupture anticipée des instruments de couverture de dette	60
3	Analyse de la qualité du service et du respect de ses objectifs	61
3.1	Relations avec les partenaires du pôle d'excellence	61
3.2	Diversité des événements	62
3.3	Objectifs.....	65
Annexe 1	66
Annexe 2	67
Annexe 3	68
Annexe 4	69

1 Compte rendu Technique

1.1 Bilan de la construction

1.1.1 Immobilisations relatives au domaine concédé (article 50)

Les investissements du domaine concédé relatifs à l'article 50 du Contrat de Concession font l'objet d'une obligation de maintien en l'état et de renouvellement dans le cadre de la concession. Ceux-ci seront retournés au concédant en fin de concession à une valeur nulle (sans contrepartie financière). Le montant brut de ces investissements au 31 décembre 2019 est de **102 456 760 €**.

L'obligation de maintien a été en partie transférée à l'entreprise Heulin dans le cadre d'un contrat d'entretien et de renouvellement signé en 2008 et ayant fait l'objet d'un accord de la Ville du Mans. Un avenant au contrat d'entretien et de renouvellement a été signé le 8 novembre 2018.

Les investissements du domaine concédé ont été classés en 2 catégories :

- Les investissements renouvelables (qui feront l'objet d'une provision pour renouvellement dans les comptes de LMS) pour 2 197 820 €

Ils se décomposent comme suit :

- Pelouse
- Bâche et Protection pelouse
- Signalisation horizontale
- Equipements audiovisuels
- Equipements sportifs
- Sièges gradins
- Vestiaires
- Mobilier
- Salle de presse et salons
- Revêtements chaussés et parking

La Vidéo Surveillance fait l'objet d'un renouvellement pris en charge par la Ville du Mans (communication Ville du Mans - 24 décembre 2012).

Les Ecrans géants, la sonorisation, et les équipements audiovisuels et vidéos font l'objet de renouvellements pris en charge par la Ville du Mans (accord du 19 juillet 2019).

- Les investissements non renouvelables pour **100 258 940 €** soit par ce qu'il n'est pas prévu de renouveler compte tenu du caractère définitif des travaux - exemple fondations - soit parce que le renouvellement a été confié à Heulin, en charge du contrat de maintenance et de renouvellement signé en 2008. Néanmoins pour la part « renouvelable » de ces investissements, Heulin transmet un plan de renouvellement (voir annexe 4 relative à la maintenance). Ils comprennent tous les autres coûts liés à la construction pendant la période de construction en dehors des investissements cités ci-dessus et ci-dessous.

1.1.2 Autres Immobilisations (article 51) ou Immobilisations corporelles

Ces investissements complémentaires ne font pas l'objet d'une obligation de maintenance ni de renouvellement. En fin de concession, ces immobilisations, peuvent faire l'objet d'une cession au nouveau sous-concédant ou à la Ville du Mans à la valeur nette comptable. Au 31 décembre 2019, la valeur brute de ces investissements est de 1 806 347 €. Les équipements concernés sont :

- Matériel Informatique
- Serveurs
- Site internet
- Informatique Billetterie
- Matériel Restauration GP
- TV IP
- Téléphonie
- Contrôle d'accès
- Talkies Walkies
- Aménagements restauration GP
- Mobilier Billetterie

Les équipements de contrôle d'accès et de billetterie font au terme de leur durée de vie l'objet d'un renouvellement pris en charge par la Ville du Mans (communication Ville du Mans - 24 décembre 2012).

L'inventaire de ces biens se trouve au 1.2.1

1.2 Programme de renouvellement du domaine concédé : Suivi patrimonial- Renouvellement

1.2.1 Description des biens (y compris normes environnementales et sécurité)

Aucune modification n'est intervenue sur les biens du domaine concédé depuis leur mise en service en 2011.

DESIGNATION	LOCALISATION	DESCRIPTIF SOMMAIRE	DATE DE MISE EN SERVICE	DATE DE SORTIE
SIGNALETIQUE	Entrées	Panneaux Dibond pour affichage des informations directionnelles et institutionnelles	21/01/2011	
MOBILIER SPECIFIQUE	Salons, billetterie, halls, vestiaires, médias, réserves	Mobilier menuisé pour équipement sur mesure des locaux	21/01/2011	
MOBILIER	Bureaux, salons, loges, locaux divers	Meubles de type sièges, tables, canapés, bureaux, armoires	21/01/2011	
PETIT MATERIEL	Ensemble du stade	Matériel nécessaire au fonctionnement journalier du stade	21/01/2011	
GESTION DES DECHETS	Extérieurs	Poubelles, cendriers, bacs et containers	21/01/2011	
AMENAGEMENTS EXTERIEURS	Parking visiteurs	Brise vue sur clôture	21/01/2011	
RESEAU TV SUR IP	Salons, loges, halls	60 Téléviseurs LCD répartis dans le stade et configuration de la régie vidéo IP pour la diffusion de programmes internes et externes	21/01/2011	
TELEPHONIE	Locaux informatiques, bureaux, locaux divers	Autocommutateur sur IP, postes IP et logiciels associés	21/01/2011	
RESEAU DECT	LMS	Réseau interne de téléphonie sans fil (72 bornes réparties dans le stade et 15 téléphones)	21/01/2011	
RESEAU INFORMATIQUE	Locaux informatiques	Cœurs de réseau, switches et logiciels associés	21/01/2011	
RESEAU WIFI	Stade	Réseau de 72 bornes réparties dans le stade pour accès internet et logiciel de contrôle	21/01/2011	
SERVEURS INFORMATIQUES	Local informatique général	Serveurs d'applications et de stockage des données, sécurité informatique et sauvegarde	21/01/2011	
CONTRÔLE D'ACCES	Entrées	Lecteurs de billets et imprimantes de contre marque sur tripodes	21/01/2011	
TALKIES WALKIES	LMS	Réseau 8 voies de communication avec antennes et 15 postes de TW	21/01/2011	
BILLETTERIE	Locaux billetteries	20 Postes informatiques avec imprimantes de billets et de cartes RFID, douchettes et logiciels associés	21/01/2011	
RESTAURATION GRAND PUBLIC	Buvettes et friteries	Aménagement mobilier, friteuses, chambres froides, appareils de réchauffage et de cuisson, réfrigérateurs	21/01/2011	
CAISSES RESTAURATION	Buvettes et friteries	48 postes d'encaissement comprenant : écrans, PC, imprimante et terminaux de paiement	21/01/2011	31/12/2018

Matériel informatique

Colonn	Colonne2	Colonne3	Colonne4	Colonne5	Colonne6	Colonne7
N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
01-0001	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0002	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0003	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie principale	21/01/2011	31/12/2016
01-0004	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie principale	21/01/2011	31/12/2016
01-0005	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie/Litige A	21/01/2011	31/12/2016
01-0006	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie/Litige B	21/01/2011	31/12/2016
01-0007	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie/Litige C	21/01/2011	31/12/2016
01-0008	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Billetterie/Litige E	21/01/2011	31/12/2016
01-0009	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Local cashless	21/01/2011	31/12/2016
01-0010	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0011	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0012	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0013	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0014	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Bureau Maud Souliès	21/01/2011	31/12/2016
01-0015	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Bureau Vincent Chassac	21/01/2011	31/12/2016
01-0016	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Bureau Vincent Chassac	21/01/2011	31/12/2016
01-0017	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Bureau Xavier Lapeyraque	21/01/2011	31/12/2016
01-0018	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Bureau Xavier Lapeyraque	21/01/2011	31/12/2016
01-0019	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Bureau Fabien Baron	21/01/2011	31/12/2016
01-0020	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Bureau Thibaud Blanchard	21/01/2011	31/12/2016
01-0021	PC fixe + écran + clavier + souris	HP	AT 492 AV	Bureau Martine Pluchet	21/01/2011	31/12/2016
01-0022	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0023	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0024	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0025	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0026	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0027	PC portable + écran + clavier + souris + station d'accueil	HP	Elitebook 2540p + LE1901W + KU0316 + DC388A	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2016
01-0028	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE 1	21/01/2011	
01-0029	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE 2	21/01/2011	
01-0030	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE 4	21/01/2011	
01-0031	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE 5	21/01/2011	
01-0032	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE 7	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
01-0033	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE 8	21/01/2011	
01-0034	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0035	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0036	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0037	PC tactile + clavier HP + souris HP	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0038	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE 1	21/01/2011	
01-0039	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE 2	21/01/2011	
01-0040	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE 4	21/01/2011	
01-0041	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE 5	21/01/2011	
01-0042	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE 7	21/01/2011	
01-0043	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115 massicot	Billetterie principale POSTE 8	21/01/2011	
01-0044	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0045	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0046	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0047	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0048	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115 massicot	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0049	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Réserve LMS	21/01/2011	
01-0050	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Réserve LMS	21/01/2011	
01-0051	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Réserve LMS	21/01/2011	
01-0052	Imprimante à billets	DOT Technologie	Boca DT115	Réserve LMS	21/01/2011	
01-0053	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE 1	21/01/2011	
01-0054	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE 2	21/01/2011	
01-0055	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE 4	21/01/2011	
01-0056	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE 7	21/01/2011	
01-0057	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0058	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0059	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Billetterie principale POSTE	21/01/2011	
01-0060	Imprimantes cartes RFID	Datacard	CP40 PLUS	Datasport ???	21/01/2011	
01-0061	Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U	Billetterie/Litige A	21/01/2011	
01-0062	Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U	Billetterie/Litige B	21/01/2011	
01-0063	Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U	Billetterie/Litige C	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
01-0064	Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U	Billetterie/Litige E	21/01/2011	
01-0065	Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U		21/01/2011	
01-0066	Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0067	Lot de 9 Douchettes code barres	POSLIGNE	PS 50G U	Réserve LMS	21/01/2011	
01-0068	Lot de 22 TPE RFID		Vx 810 Duet	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0069	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	Réserve LMS (IMP-E)	21/01/2011	
01-0070	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	Réserve LMS (IMP-S)	21/01/2011	
01-0071	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	Réserve LMS (IMP-C)	21/01/2011	
01-0072	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	Réserve LMS (IMP-D)	21/01/2011	
01-0073	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	Skidata (IMP-VCI 1)	21/01/2011	
01-0074	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	Skidata (IMP-VCI 2)	21/01/2011	
01-0075	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	??? (IMP-A)	21/01/2011	
01-0076	Imprimante pour PDA + chargeur	Zebra	RW420	??? (IMP-B)	21/01/2011	
01-0077	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0078	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0079	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0080	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0081	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0082	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0083	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0084	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Billetterie principale	21/01/2011	
01-0085	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Skidata (PDA-VCI 1)	21/01/2011	
01-0086	PDA + Chargeur + Housse + Système d'accroche	Motorola	MC5574	Skidata (PDA-VCI 2)	21/01/2011	
01-0087	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Billetterie principale	21/01/2011	
01-0088	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Billetterie principale	21/01/2011	
01-0089	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Billetterie principale	21/01/2011	
01-0090	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Billetterie principale	21/01/2011	
01-0091	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Billetterie principale	21/01/2011	
01-0092	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Réserve LMS (MR-VIS 02)	21/01/2011	
01-0093	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Réserve LMS (MR-VIS 01)	21/01/2011	
01-0094	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		Skidata (MR-VCI 1)	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
01-0096	Lecteur RFID pour PDA	Skidata		(MR-S)	21/01/2011	
PC-8220	Ordinateur Stagiaire	HP EliteOne 800 G2 23-ir	CZC610B477	Bureaux LMS	21/04/2016	
PC-9003	Ordinateur Stagiaire	HP Z230 Tower Workstat	CZC610B0Q3	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8232	Ordinateur Portable VTA	HP EliteBook 820 G2	5CG6111585	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8251	Ordinateur Portable CRU	HP EliteBook 820 G2	5CG6111565	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8252	Ordinateur Portable EPO	HP EliteBook 820 G2	5CG611155Y	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8253	Ordinateur Portable SDP	HP EliteBook 820 G2	5CG611156L	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8254	Ordinateur Portable TBL	HP EliteBook 820 G2	5CG611157F	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8255	Ordinateur Portable FBA	HP EliteBook 820 G2	5CG611155M	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8256	Ordinateur Portable MCP	HP EliteBook 820 G2	5CG611157R	Bureaux LMS	21/04/2016	
PO-8257	Ordinateur Portable FLA	HP EliteBook 820 G2	5CG611156S	Bureaux LMS	21/04/2016	

Matériel technique

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
02-0001	Lot de 5 téléphones	Alcatel	IP Touch 4028	Axians	Bureaux	21/01/2011	
02-0002	Lot de 5 téléphones	Alcatel	IP Touch 4018	Axians	Salons R+1 Ouest	21/01/2011	
02-0003	Lot de 3 téléphones	Alcatel	IP Touch 4028	Axians	Billetterie principale	21/01/2011	
02-0004	DECT (6085)	Alcatel	400 DECT	Axians	Billetterie principale	21/01/2011	
02-0005	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M	Sony	R+1 Ouest - Carré 1	21/01/2011	
02-0006	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Ouest - Carré 2	21/01/2011	
02-0007	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Ouest - Carré 3	21/01/2011	
02-0008	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Ouest - Carré 3	21/01/2011	
02-0009	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Ouest - Carré 4	21/01/2011	
02-0010	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Ouest - Carré 5	21/01/2011	
02-0011	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Le Club des Loges	21/01/2011	
02-0012	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Le Club des Loges	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
02-0013	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Le Club des Loges	21/01/2011	
02-0014	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Le Club des Loges	21/01/2011	
02-0015	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Est - Salon Evènements	21/01/2011	
02-0016	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+1 Est - Salon Evènements	21/01/2011	
02-0017	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Les Terrasses	21/01/2011	
02-0018	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Les Terrasses	21/01/2011	
02-0019	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge protocolaire	21/01/2011	
02-0020	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge MMA	21/01/2011	
02-0021	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/2	21/01/2011	
02-0022	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/3	21/01/2011	
02-0023	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/4	21/01/2011	
02-0024	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 10 pl. AB2/5	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
02-0025	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/6	21/01/2011	
02-0026	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/7	21/01/2011	
02-0027	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/8	21/01/2011	
02-0028	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 10 pl. AB2/9	21/01/2011	
02-0029	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/10	21/01/2011	
02-0030	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 10 pl. AB2/11	21/01/2011	
02-0031	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/12	21/01/2011	
02-0032	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/13	21/01/2011	
02-0033	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 10 pl. AB2/14	21/01/2011	
02-0034	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 6 pl. AB2/15	21/01/2011	
02-0035	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 8 pl. AB2/16	21/01/2011	
02-0036	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 8 pl. AB2/17	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
02-0037	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 8 pl. AB2/18	21/01/2011	
02-0038	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 8 pl. AB2/19	21/01/2011	
02-0039	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 6 pl. AB2/20	21/01/2011	
02-0040	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Est - Loge 10 pl. AB2/21	21/01/2011	
02-0041	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/22	21/01/2011	
02-0042	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/23	21/01/2011	
02-0043	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 10 pl. AB2/24	21/01/2011	
02-0044	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/25	21/01/2011	
02-0045	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 10 pl. AB2/26	21/01/2011	
02-0046	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/27	21/01/2011	
02-0047	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/28	21/01/2011	
02-0048	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 8 pl. AB2/29	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
02-0049	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 10 pl. AB2/30	21/01/2011	
02-0050	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence + HP	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M SSSP40FWS	Sony	R+2 Ouest - Loge 6 pl. AB2/31	21/01/2011	
02-0051	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M	Sony	Tribune de presse	21/01/2011	
02-0052	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M	Sony	Tribune de presse	21/01/2011	
02-0053	Ecran TVIP 47" + support mural + carte streaming + licence	Sony	SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M	Sony	Hall d'accueil Ouest	21/01/2011	
02-0054	Ecran TVIP 47" + support mural + carte streaming + licence	Sony	SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M	Sony	Hall d'accueil Ouest	21/01/2011	

Mobilier

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf. / N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
03-0001	Lot de 12 fauteuils polypropylène. (Orange - Chocolat - Prune)	Soca	Tid'jou	Ouest Bureau	Hall Ouest	21/01/2011	
03-0002	Lot de 100 mange-debout carré (Noyer)	Boomrang		Ouest Bureau	R+1 Ouest	21/01/2011	
03-0003	Lot de 200 chaises hautes bois (Noyer)	Danerka	Avanti Bar	Ouest Bureau	R+1 Ouest	21/01/2011	
03-0004	Lot de 40 mange-debout carré (Wengé)	Boomrang		Ouest Bureau	R+2 Ouest (20) R+1 Est (20)	21/01/2011	
03-0005	Lot de 333 chaises bois (Wengé)	Danerka	Avanti	Ouest Bureau	R+2 Ouest (275) Salon LeMans FC (58)	21/01/2011	
03-0006	Lot de 40 chaises hautes bois (Zebrano)	Pedrali	Kuadra	Ouest Bureau	R+1 Est	21/01/2011	
03-0007	Lot de 35 mange-debout carré (Blanc)	Boomrang		Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0008	Lot de 50 chaises hautes polypropylène Blanc	Arper	Catifa	Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0009	Lot de 10 canapés - 4 places (Blanc)	Desalto	Twice	Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0010	Lot de 6 canapés - 2 places avec dossier (Noir)	Desalto	Once	Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0011	Lot de 6 canapés - 2 places sans dossier (Noir)	Desalto	Once	Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0012	Lot de 30 tables basses (Blanc - Noyer foncé)	La Palma	Ueno	Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0013	Lot de 100 poufs (Orange)	Vauzelle	Ted	Ouest Bureau	R+2 Est	21/01/2011	
03-0014	Lot de 18 canapés - module 2 places (Beige - Chocolat)	Luxy	Plug in	Ouest Bureau	Loges (14) Salon LeMans FC (4)	21/01/2011	
03-0015	Lot de 8 canapés - module 1 place (Beige - Chocolat)	Luxy	Plug in	Ouest Bureau	Loges	21/01/2011	
03-0016	Lot de 20 canapés - module 3 places (Beige - Chocolat)	Luxy	Plug in	Ouest Bureau	Loges	21/01/2011	
03-0017	Lot de 38 accoudoirs pour canapés (Blanc)	Luxy	Plug in	Ouest Bureau	Loges (34) Salon LeMans FC (4)	21/01/2011	
03-0018	Lot de 36 tables basses (Beige)	Boomrang		Ouest Bureau	Loges (32) Salon LeMans FC (4)	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf. / N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
03-0019	Lot de 142 poufs (Beige)	Vauzelle	Ted	Ouest Bureau	Loges (126) Salon LeMans FC (16)	21/01/2011	
03-0020	Lot de 33 mange-debout rond (Beige)	Boomrang		Ouest Bureau	Loges	21/01/2011	
03-0021	Lot de 10 mange-debout carré (Beige)	Boomrang		Ouest Bureau	Salon LeMans FC	21/01/2011	
03-0022	Lot de 3 mange-debout carré (Bordeaux)	Boomrang		Ouest Bureau	Bar médias	21/01/2011	
03-0023	Lot de 48 tables "séminaire" (140 x 67 cm - blanc)	Actiu	Plek	Ouest Bureau	Réserve mobiliers	21/01/2011	
03-0024	Lot de 300 chaises coques plastiques (Gris anthracite)			Ouest Bureau	Salle de presse - Salle de conférence -	21/01/2011	
03-0025	Lot de 8 tables rondes "Restauration" (Diam : 120 cm - Blanc)			Ouest Bureau	R+2 Ouest	21/01/2011	
03-0026	Lot de 10 tables rondes "Restauration" (Diam : 150 cm - Blanc)			Ouest Bureau	R+2 Ouest	21/01/2011	
03-0027	Lot de 10 tables rondes "Restauration" (Diam : 180 cm - Blanc)			Ouest Bureau	R+2 Ouest (6) Salon LeMans FC (4)	21/01/2011	
03-0028	Lot de 7 tables rondes "Restauration" (Diam : 200 cm - Blanc)			Ouest Bureau	R+2 Ouest	21/01/2011	
03-0029	Lot de 6 tables rectangle "Restauration" (160 x 80 cm - Blanc)			Ouest Bureau	R+2 Ouest (4) Salon LeMans FC (2)	21/01/2011	
03-0030	Lot de 2 tables rectangle "Restauration" (120 x 80 cm - Blanc)			Ouest Bureau	Salon LeMans FC	21/01/2011	
03-0031	Lot de 6 tables demi-lune "Restauration" (Diam : 160 - Blanc)			Ouest Bureau	R+2 Ouest (4) Salon LeMans FC (2)	21/01/2011	
03-0032	Lot de 30 portants - 30 cintres (Noir)			Doublet	R+1 Ouest(10) - R+2 Ouest(6) R+1 Est (4) - R+2	21/01/2011	
03-0033	Lot de 11 paravents bois (Wengé)	Claustra Luminor	Florence	Claustra Luminor	R+2 Ouest	21/01/2011	
03-0034	Armoire forte ignifugée 120 Litres	Forestier	AFS 1.210	Ouest Bureau	Billetterie	21/01/2011	
03-0035	Coffre fort - 70 Litres	Forestier	JAG 61	Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0036	Lot de 23 armoires hautes à rideaux	Buronomic		Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf. / N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
03-0037	Armoire basse à rideaux	Buronomic		Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0038	Banque d'accueil	Clen	Obade	Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0039	Bureau de direction + caisson mobile			Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0040	Lot de 22 fauteuils de travail avec accoudoirs			Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0041	Lot de 19 chaises de travail			Ouest Bureau	Billetterie Régie	21/01/2011	
03-0042	Lot de 15 chaises hautes de travail			Ouest Bureau	Billetterie	21/01/2011	
03-0043	Lot de 38 chaises "visiteur"			Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0044	Lot de 3 mange-debout rond (Wengé)			Ouest Bureau	Espace détente bureaux	21/01/2011	
03-0045	Lot de 10 bureaux (plan compact) retour gauche avec caisson	Buronomic	Astro Arche	Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0046	Lot de 8 bureaux (plan compact) retour droite avec caisson	Buronomic	Astro Arche	Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0047	Poutre 4 places			Ouest Bureau	Accueil abonnés (billetterie)	21/01/2011	
03-0048	Lot de 2 présentoirs documents format A4 / A5			Ouest Bureau	Accueil abonnés (billetterie) Accueil	21/01/2011	
03-0049	Lot de 4 bureaux (120 x 80 cm)	Buronomic	Astro Arche	Ouest Bureau	Billetterie	21/01/2011	
03-0050	Lot de 4 bureaux (140 x 80 cm)	Buronomic	Astro Arche	Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0051	Table réunion (240 x 120)			Ouest Bureau	Salle de réunion bureaux	21/01/2011	
03-0052	Table ronde diamètre 100 cm			Ouest Bureau	Bureau direction	21/01/2011	
03-0053	Lot de 12 vestiaires multicase en tôle acier 2 colonnes de 5 case			Ouest Bureau	Vestiaires hotesses (4) Vestiaires	21/01/2011	
03-0054	Armoire pour rangement clefs + tiroirs + plateaux compartimentés	Clen		Ouest Bureau	Bureaux	21/01/2011	
03-0055	Etagère métallique d'archivage L=1,2m x H=2m			Ouest Bureau	Archives	21/01/2011	
03-0056	Etagère d'archivage bois L=0,80m x H=2m			Ouest Bureau	Billetterie	21/01/2011	

Restauration

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0025	CAISSE 5054 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0026	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0027	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0028	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0029	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0030	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0031	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128007	Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0032	Lampe chauffante	Sofraca		3306XX00425	Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0033	Plaque chauffante	Bourgeat	870860	IA114985	Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0034	Vitrine froide présentation	Bourgeat	870820		Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0035	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0036	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0037	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW10106898	Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0037	CAISSE 5071 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0038	CAISSE 5072 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0039	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0040	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0041	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0042	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0043	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128004	Benard	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0044	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0045	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW10106697	Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0047	CAISSE 5081 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0048	CAISSE 5082 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.08	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0025	CAISSE 5054 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	31/12/2018
04-0026	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0027	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0028	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0029	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0030	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0031	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128007	Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0032	Lampe chauffante	Sofraca		3306XXX00425	Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0033	Plaque chauffante	Bourgeat	870860	IA114985	Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0034	Vitrine froide présentation	Bourgeat	870820		Benard	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0035	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0036	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	
04-0037	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW10106898	Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	31/12/2018
04-0037	CAISSE 5071 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.07	21/01/2011	31/12/2018
04-0038	CAISSE 5072 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.07	21/01/2011	31/12/2018
04-0039	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0040	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0041	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0042	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0043	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128004	Benard	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0044	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.07	21/01/2011	
04-0045	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW10106697	Aurès	Buvette 5.05	21/01/2011	31/12/2018
04-0047	CAISSE 5081 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.08	21/01/2011	31/12/2018
04-0048	CAISSE 5082 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.08	21/01/2011	31/12/2018

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0049	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0050	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0051	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0052	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0053	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128011	Benard	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0054	Cuiseur à pâtes	GIGA	TCP40 E	1091856	Benard	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0055	Lampe chauffante	Sofraca		3306XXX00428	Benard	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0056	Plaque chauffante	Bourgeat	870860	IA114987	Benard	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0057	Vitrine froide présentation	Bourgeat	870820		Benard	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0058	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.08	21/01/2011	
04-0059	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW10106900	Aurès	Buvette 5.08	21/01/2011	31/12/2018
04-0060	CAISSE 5091 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.09	21/01/2011	31/12/2018
04-0061	CAISSE 5092 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.09	21/01/2011	31/12/2018
04-0062	CAISSE 5093 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.09	21/01/2011	31/12/2018
04-0063	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0064	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0065	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0066	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0067	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128008	Benard	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0068	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0069	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.09	21/01/2011	
04-0070	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW10106899	Aurès	Buvette 5.09	21/01/2011	31/12/2018
04-0071	CAISSE 5121 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	31/12/2018
04-0072	CAISSE 5122 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	31/12/2018

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0073	CAISSE 5123 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	31/12/2018
04-0074	CAISSE 5124 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	31/12/2018
04-0075	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0076	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0077	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0078	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0079	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0080	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128009	Benard	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0081	Lampe chauffante	Sofraca		3306XXX00445	Benard	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0082	Plaque chauffante	Bourgeat	870860	IA114983	Benard	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0083	Vitrine froide présentation	Bourgeat	870820		Benard	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0084	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0085	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	
04-0086	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW10096264	Aurès	Buvette 5.12	21/01/2011	31/12/2018
04-0086	CAISSE 5131 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.13	21/01/2011	31/12/2018
04-0087	CAISSE 5132 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.13	21/01/2011	31/12/2018
04-0088	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.13	21/01/2011	
04-0089	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.13	21/01/2011	
04-0090	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.13	21/01/2011	
04-0091	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128012	Benard	Buvette 5.13	21/01/2011	
04-0092	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.13	21/01/2011	
04-0093	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW10096267	Aurès	Buvette 5.13	21/01/2011	31/12/2018
04-0095	CAISSE 5151 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.15	21/01/2011	31/12/2018
04-0096	CAISSE 5152 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.15	21/01/2011	31/12/2018

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0097	CAISSE 5153 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.15	21/01/2011	31/12/2018
04-0098	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0099	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0100	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0101	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0102	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0103	Cuiseur à pâtes	GIGA	TCP40 E	10901855	Benard	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0104	Lampe chauffante	Sofraca		3306XXX00444	Benard	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0105	Plaque chauffante	Bourgeat	870860	IA114986	Benard	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0106	Vitrine froide présentation	Bourgeat	870820		Benard	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0107	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0108	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.15	21/01/2011	
04-0109	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW10096266	Aurès	Buvette 5.15	21/01/2011	31/12/2018
04-0110	CAISSE 5171 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.17	21/01/2011	31/12/2018
04-0111	CAISSE 5172 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.17	21/01/2011	31/12/2018
04-0112	CAISSE 5173 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.17	21/01/2011	31/12/2018
04-0113	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMF40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.17	21/01/2011	
04-0114	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.17	21/01/2011	
04-0115	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.17	21/01/2011	
04-0116	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.17	21/01/2011	
04-0117	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.17	21/01/2011	
04-0118	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW11002332	Aurès	Buvette 5.17	21/01/2011	31/12/2018
04-0120	CAISSE 5191 écran tactile + UC	POSIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.19	21/01/2011	31/12/2018

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0121	CAISSE 5192 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.19	21/01/2011	31/12/2018
04-0122	CAISSE 5193 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.19	21/01/2011	31/12/2018
04-0123	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMFW40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.19	21/01/2011	
04-0124	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.19	21/01/2011	
04-0125	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.19	21/01/2011	
04-0126	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.19	21/01/2011	
04-0127	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.19	21/01/2011	
04-0128	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW11002333	Aurès	Buvette 5.19	21/01/2011	31/12/2018
04-0130	CAISSE 5211 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	31/12/2018
04-0131	CAISSE 5212 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	31/12/2018
04-0132	CAISSE 5213 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	31/12/2018
04-0133	CAISSE 5214 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	31/12/2018
04-0134	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMFW40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.21	21/01/2011	
04-0135	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.21	21/01/2011	
04-0136	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.21	21/01/2011	
04-0137	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	
04-0138	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	
04-0139	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW11002344	Aurès	Buvette 5.21	21/01/2011	31/12/2018
04-0141	CAISSE 5231 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	31/12/2018
04-0142	CAISSE 5232 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	31/12/2018
04-0143	CAISSE 5233 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	31/12/2018
04-0144	CAISSE 5234 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	31/12/2018

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0145	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMFW40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.23	21/01/2011	
04-0146	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.23	21/01/2011	
04-0147	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.23	21/01/2011	
04-0148	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	
04-0149	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	
04-0150	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW11002346	Aurès	Buvette 5.23	21/01/2011	31/12/2018
04-0152	CAISSE 5251 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.25	21/01/2011	31/12/2018
04-0153	CAISSE 5252 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.25	21/01/2011	31/12/2018
04-0154	CAISSE 5253 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.25	21/01/2011	31/12/2018
04-0155	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMFW40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0156	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0157	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0158	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0159	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0160	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128010	Benard	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0161	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0162	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.25	21/01/2011	
04-0163	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW11002334	Aurès	Buvette 5.25	21/01/2011	31/12/2018
04-0165	CAISSE 5271 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.27	21/01/2011	31/12/2018
04-0166	CAISSE 5272 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.27	21/01/2011	31/12/2018
04-0167	CAISSE 5273 écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15		Aurès	Buvette 5.27	21/01/2011	31/12/2018
04-0168	Ecran TVIP 42" + support mural + carte streaming + licence	Sony	FWDS42E1 SU40MI BKMFW40D BZSQ-ZV401M		Sony	Buvette 5.27	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0169	Ecran TV 40" + support mural	Sony	FWD40W4PSE SU40MI		Sony	Buvette 5.27	21/01/2011	
04-0170	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Buvette 5.27	21/01/2011	
04-0171	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.27	21/01/2011	
04-0172	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Buvette 5.27	21/01/2011	
04-0173	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW11002335	Aurès	Buvette 5.27	21/01/2011	31/12/2018
04-0175	CAISSE 1011 écran tactile + UC	POSIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.01	21/01/2011	31/12/2018
04-0176	CAISSE 1012 écran tactile + UC	POSIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.01	21/01/2011	31/12/2018
04-0177	Friteuse 3 paniers	Frymaster	RE 14-7	1101NA0009	Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0178	Chauffe frites	Merco	27008	101221005054	Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0179	Hotte aspirante	Alvene	Opaline RE9/10P		Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0180	Meuble froid central	Desmon	ETSM 2		Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0181	Meuble bas arrière	ENODIS			Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0182	Plancha	Technyform	700/322 TLC	AS17002001	Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0183	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Friterie 1.01	21/01/2011	
04-0184	Imprimante ticket de caisse	POSIGNE	ODP 500	SW11002345	Aurès	Friterie 1.01	21/01/2011	31/12/2018
04-0188	CAISSE 1021 écran tactile + UC	POSIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.02	21/01/2011	31/12/2018
04-0189	CAISSE 1022 écran tactile + UC	POSIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.02	21/01/2011	31/12/2018
04-0190	Friteuse 2 paniers	Frymaster	RE 14	1006NA0047	Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	
04-0191	Chauffe frites	Merco	27008	101221005055	Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	
04-0192	Hotte aspirante	Alvene	Opaline RE9/10P		Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0193	Meuble froid central	Desmon	ETSM 2		Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	
04-0194	Meuble bas arrière	ENODIS			Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	
04-0195	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128006	Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	
04-0196	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Friterie 1.02	21/01/2011	
04-0201	CAISSE 1031 écran tactile + UC	POSLIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.03	21/01/2011	31/12/2018
04-0202	CAISSE 1032 écran tactile + UC	POSLIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.03	21/01/2011	31/12/2018
04-0203	CAISSE 1033 écran tactile + UC	POSLIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.03	21/01/2011	31/12/2018
04-0204	Friteuse 3 paniers	Frymaster	RE 14-7	1101NA0002	Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0205	Chauffe frites	Merco	27008	101221005053	Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0206	Hotte aspirante	Alvene	Opaline RE9/10P		Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0207	Meuble froid central	Desmon	ETSM 2		Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0208	Meuble bas arrière	ENODIS			Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0209	Etuve	Altinox	MCH DUO 18/10	110128005	Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0210	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0211	Plancha	Technyform	700/322 TLC	AS17002002	Benard	Friterie 1.03	21/01/2011	
04-0212	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW11002349	Aurès	Friterie 1.03	21/01/2011	31/12/2018
04-0216	CAISSE 1041 écran tactile + UC	POSLIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.04	21/01/2011	31/12/2018

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf.	N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
04-0217	CAISSE 1042 écran tactile + UC	POSLIGNE	TEOS 17		Aurès	Friterie 1.04	21/01/2011	31/12/2018
04-0218	Friteuse 3 paniers	Frymaster	RE 14-7	1101NA0007	Benard	Friterie 1.04	21/01/2011	
04-0219	Chauffe frites	Merco	27008	101221005056	Benard	Friterie 1.04	21/01/2011	
04-0220	Hotte aspirante	Alvene	Opaline RE9/10P		Benard	Friterie 1.04	21/01/2011	
04-0221	Meuble froid central	Desmon	ETSM 2		Benard	Friterie 1.04	21/01/2011	
04-0222	Meuble bas arrière	ENODIS			Benard	Friterie 1.04	21/01/2011	
04-0223	Vitrine réfrigérée	Gamko	ECO2222GMU		Benard	Friterie 1.04	21/01/2011	
04-0224	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	SW10096261	Aurès	Friterie 1.04	21/01/2011	31/12/2018
04-0230	CAISSE écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	KC03360039	Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2018
04-0231	CAISSE écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	KC03360046	Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2018
04-0232	CAISSE écran tactile + UC	POSLIGNE	INEOS 600 + OLC15	KC03360010	Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2018
04-235	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	
04-236	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	
04-237	Onduleur	Socomec	Net 550FPL		Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	
04-0240	Imprimante ticket de caisse	POSLIGNE	ODP 500	???	Aurès	???	21/01/2011	31/12/2018
04-0245	CAISSE écran tactile + UC	POSLIGNE	TEOS 17	K918280011	Aurès	Réserve LMS	21/01/2011	31/12/2018
04-0250	Hotte aspirante	Alvene	Opalinx		Benard	Office -1	21/01/2011	

Divers

N°	Désignation	Marque	Modèle / Réf. / N° série	Fournisseur	Localisation	Date d'entrée	Date de sortie
05-0001	Défibrillateur	Philips		Philips	Accueil abonnés	21/01/2011	
05-0002	Défibrillateur	Philips		Philips	Hall Est	21/01/2011	
05-0003	Défibrillateur	Philips		Philips	Hall Ouest	21/01/2011	
05-0004	Défibrillateur	Philips		Philips	Circulation Nord local police	21/01/2011	

1.2.2 Amortissement des biens : Charge annuelle - Méthode de calcul des amortissements et reprise de subvention

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Elles correspondent aux investissements réalisés sans obligation de renouvellement faite par le concessionnaire (article 51 du contrat de concession). Les amortissements sont calculés, à partir de la date de mise en service, suivant le mode linéaire sur la durée de vie estimée pour chaque catégorie d'immobilisations.

Tous les coûts liés à la construction du stade (en cela inclus les frais de montage, frais financiers et de SPV en phase de construction) pour lesquelles le concessionnaire a une obligation d'entretien et de renouvellement au titre de l'article 50 du contrat de concession, sont enregistrés en **immobilisations incorporelles** et doivent être totalement amortis à la fin de la durée de concession pour une remise au concédant à la fin de la concession sans contrepartie financière. Ces coûts représentent le droit à exploiter du concessionnaire.

Les immobilisations incorporelles sont classées en 2 catégories :

- Les immobilisations renouvelables. Elles font l'objet d'un amortissement sur la durée de vie du bien concerné (amortissement technique) et d'un amortissement de caducité sur la durée de la concession, soit 33 ans. Ainsi la VNC sera à 0 en fin de concession. L'amortissement de caducité est comptabilisé en provision pour renouvellement. Par ailleurs, une provision pour écart de prix entre deux échéances de renouvellement est enregistrée. Cette provision est reprise à chaque renouvellement respectif. Elle sera corrigée en fonction de la variation des prix attendue.
- Les immobilisations non renouvelables. Elles sont amorties sur la durée de la concession à partir de la date de mise en service, soit 33 ans.

Le renouvellement et l'entretien de certaines immobilisations qualifiées de renouvelables au titre du contrat de concession ont été confiées au mainteneur par contrat établi sur la durée de concession. Ces immobilisations ont été classées dans les comptes de Le Mans Stadium en immobilisations incorporelles non renouvelables.

La subvention d'équipement versée en période de construction fait l'objet d'une **reprise** étalée sur la durée de concession soit 33 ans (Quote-part de subvention d'investissement reprise au résultat).

Le PV d'acceptation du stade par le Maitre d'Ouvrage (Le Mans Stadium) ayant été signé le **21 janvier 2011**, tous les amortissements, provisions et quote-part de subvention ont été activés à cette date pour les subventions d'équipement afférentes à la construction du stade.

Détail des écritures en 2019

Immobilisation Incorporelle du Domaine Concédé							
2,00%	Actualisation	Cumul	2019 Date de Renouvellement	2019			
Durée	Nb années			31/03/2019	30/06/2019	30/09/2019	31/12/2019
Trimestre			33	34	35	36	
	Actif brut						
33	Côté de la construction	100 168 940					
	Salon sud	90 000					
	Cpte 225D						
	Total Actif brut	100 258 940		-	-	-	-
	Dotation Amortissements						
33	Amortissements de caducité	100 168 940		748 031	756 343	764 654	764 654
	Salon Sud	90 000		726	734	742	742
	Cpte 2295C / 650D						
	Total dotation	100 258 940		748 757	757 076	765 396	765 396
	Subvention d'équipement						
33	Cpte 131C	49 126 966					
	Total provision pour renouvellement	49 126 966		-	-	-	-
	Quote part subvention reprise						
33	Cpte 131D / 777C	49 126 966		366 863	370 939	375 015	375 015
	Total reprise provision pour renouvellement	49 126 966		366 863	370 939	375 015	375 015
	Subvention d'équip Avenant 2						
33	Cpte 1311C	1 010 166					
	Total provision pour renouvellement	1 010 166		-	-	-	-
	Quote part subvention reprise						
33	Cpte 131D / 777C	1 010 166		7 765	7 851	7 938	7 938
	Total reprise provision pour renouvellement	1 010 166		7 765	7 851	7 938	7 938
	Subvention Salon Sud						
33	Cpte 1311C	90 000					
	Total provision pour renouvellement	90 000		-	-	-	-
	Quote part subvention reprise						
33	Cpte 131D / 777C	90 000		726	734	742	742
	Total reprise provision pour renouvellement	90 000		726	734	742	742

Immobilisations Obligation Maintien en Etat - Article 50				2019				
2,00%	Actualisation	Cumul	Valeur à origine de la concession					
Durée		Renouvellement	2011	Date de	2019			
Nb années				22/01/2019	31/03/2019	30/06/2019	30/09/2019	31/12/2019
				33	33	34	35	36
	Actif brut							
3	Pelouse	0	149 175					
6	Pelouse	2 651 426	263 108					
6	Bâches et protections pelouse	279 242	24 010					
6	Signalisation horizontale	197 280	36 324					
7	Equipements audiovisuels et video	0	-					
10	Up grade de la sono interieure et exterieure	0	-					
10	Ecrans géants	0	-					
10	Vidéo surveillance	0	-					
11	Equipements sportifs	233 140	49 482					
12	Equipements audiovisuels et video	0	-					
12	Ecrans géants	0	-					
16	Vidéo surveillance	0	-					
18	Sièges des gradins	0	457 500					
18	Equipements vestiairesclub	42 847	30 000					
18	Equipements vestiaires Arbitres	14 282	10 000					
18	Equipements vestiaires Club visiteurs	42 847	30 000					
18	Mobilier	441 600	309 190					
18	Salle presse et salons	42 491	29 751					
20	Sièges des gradins	679 821						
26	Abris de vélos	0	-					
28	Revetements chaussees ,parkings,,,	1 408 977	809 280					
	Total Actif brut	6 033 954	2 197 820					
	Dotation Provision de Caducité							
6	Pelouse	149 175			1 114	1 126	1 139	1 139
6	Bâches et protections pelouse	24 010			197	199	201	201
6	Signalisation horizontale	36 324			271	274	277	277
7	Equipements audiovisuels et video	0			-	-	-	-
10	Up grade de la sono interieure et exterieure	0			-	-	-	-
10	Ecrans géants	0			-	-	-	-
10	Vidéo surveillance	0			-	-	-	-
11	Equipements sportifs	49 482			370	374	378	378
12	Equipements audiovisuels et video	0			-	-	-	-
12	Ecrans géants	0			-	-	-	-
16	Vidéo surveillance	0			-	-	-	-
18	Sièges des gradins	26 912						
18	Equipements vestiairesclub	30 000			224	227	229	229
18	Equipements vestiaires Arbitres	10 000			75	76	76	76
18	Equipements vestiaires Club visiteurs	30 000			224	227	229	229
18	Mobilier	309 190			2 309	2 335	2 360	2 360
18	Salle presse et salons	29 751			222	225	227	227
20	Sièges des gradins	430 589			3 416	3 454	3 492	3 492
26	Abris de vélos	0			-	-	-	-
28	Revetements chaussees ,parkings,,,	809 280			6 043	6 111	6 178	6 178
	Total dotation amortissements de caducité	1 934 711			-	14 466	14 626	14 787
	Dotation Amortissements Technique							
3	Pelouse	149 175						
6	Pelouse	1 988 295			16 935	17 124	17 312	17 312
6	Bâches et protections pelouse	220 554						
6	Signalisation horizontale	175 179						
7	Equipements audiovisuels et video	0						
10	Up grade de la sono interieure et exterieure	0						
10	Ecrans géants	0						
10	Vidéo surveillance	0						
11	Equipements sportifs	187 506			1 108	1 121	1 133	1 133
12	Equipements audiovisuels et video	0						
12	Ecrans géants	0						
16	Vidéo surveillance	0						
18	Sièges des gradins	49 333						
18	Equipements vestiairesclub	30 000			411	415	420	420
18	Equipements vestiaires Arbitres	10 000			137	138	140	140
18	Equipements vestiaires Club visiteurs	30 000			411	415	420	420
18	Mobilier	309 190			4 232	4 279	4 326	4 326
18	Salle presse et salons	29 751			407	412	416	416
20	Sièges des gradins	408 167			5 588	5 650	5 712	5 712
26	Abris de vélos	0						
28	Revetements chaussees ,parkings,,,	809 280			7 122	7 201	7 280	7 280
	Total dotation amortissement Technique	4 396 430			-	36 351	36 755	37 159
	Provision pour renouvellement							
3	Pelouse	18 820						
6	Pelouse	250 848			2 136	2 159	2 183	2 183
6	Bâches et protections pelouse	58 689						
6	Signalisation horizontale	22 101						
7	Equipements audiovisuels et video	0						
10	Up grade de la sono interieure et exterieure	0						
10	Ecrans géants	0						
10	Vidéo surveillance	0						
11	Equipements sportifs	45 634			270	273	276	276
12	Equipements audiovisuels et video	0						
12	Ecrans géants	0						
16	Vidéo surveillance	0						
18	Sièges des gradins	21 127						
18	Equipements vestiairesclub	12 847			176	178	180	180
18	Equipements vestiaires Arbitres	4 282			59	59	60	60
18	Equipements vestiaires Club visiteurs	12 847			176	178	180	180
18	Mobilier	132 409			1 812	1 833	1 853	1 853
18	Salle presse et salons	12 741			174	176	178	178
20	Sièges des gradins	201 194			2 754	2 785	2 816	2 816
26	Abris de vélos	0						
28	Revetements chaussees ,parkings,,,	599 696			5 277	5 336	5 395	5 395
	Total provision pour renouvellement	1 393 237			-	12 834	12 977	13 120

Immobilisations Corporelles Non Renouvelable- Article 51				2019				
2,00%	Actualisation	Cumul	Valeur à origine de la concession					
Durée		Renouvellement	2011	Date de	2019			
Nb années				22/01/2019	31/03/2019	30/06/2019	30/09/2019	31/12/2019
				33	33	34	35	36
222200	Actif brut	Cpte 2181 D						
1	Antis virus	0	-					
5	Billetterie - materiel informatique	0						
5	Bureau - Materiel informatique	88 307	11 328					
5	Restauration - Materiel informatique	0						
7	Serveur/ Réseaux/ Téléphonie Système	933 943	187 395			179 826		7 569
7	Wifi	341 603	68 542			68 542		
7	Billetterie -	204 377	79 171					
8	Matériel Restauration GP	0	206 762					
10	Canal de diffusion Sony	814 814	180 416					
10	Telephonie fixe et dect	1 436 554	434 765					
10	Contrôle d'accès -Cession Imprimantes OD	0	401 385					
10	Imprimante Contrôle acces	-	44 455					
10	Contrôle acces sans imprimante		356 930					
10	Talkies Walkies	0	26 136					
10	Amenagement Restauration GP	0	85 401					
18	Mobilier billetterie	0	5 624					
33	Restauration - carrellage et alimentation	0	39 375					
	Total Actif brut	3 819 599	1 681 844			248 368		7 569
	Dotation Amortissements	CPTÉ 281810C / 68112D						
1	Antis virus	0						
5	Billetterie - materiel informatique	0						
5	Bureau - Materiel informatique	99 636			558	565	571	571
5	Restauration - Materiel informatique	0						
7	Serveur/ Réseaux/ Téléphonie Système	933 943				6 400	6 470	7 284
7	Wifi	341 603				2 439	2 466	2 466
7	Billetterie -	283 548						
8	Matériel Restauration GP	206 762		1 557				
10	Canal de diffusion Sony	995 230			4 445	4 494	4 544	4 544
10	Telephonie Reseaux	1 871 319			10 711	10 830	10 949	10 949
10	Contrôle d'accès	107 900						
10	Imprimante Contrôle acces	-11 950	Cession Imprimante					
10	Contrôle acces sans imprimante	260 980			8 794	8 891	8 989	8 989
10	Talkies Walkies	26 136			644	651	658	658
10	Amenagement Restauration GP	85 401			2 104	2 127	2 151	2 151
18	Mobilier billetterie	5 624			77	78	79	79
33	Restauration - carrellage et alimentation	39 375			294	297	301	301
	Total dotation	5 245 506		1 557	27 627	36 774	37 178	37 992

1.2.3 Etat des dépenses de renouvellement

Cf. Annexe 4 : Rapport d'activité annuel de maintenance Sogea - Heulin

1.3 Exploitation

1.3.1 Effectifs

Au 31/12/2019, les effectifs de Le Mans Stadium se décomposent ainsi :

1 Directeur Général (cadre)	Yannick Hoinville
1 Responsable Administratif et Financier – Adj. du DG (cadre)	Vincent Tampé
1 Responsable Technique et Exploitation (cadre)	Thibaud Blanchard
1 Comptable (cadre)	Marie-Claude Pilon
1 Responsable Communication (cadre)	Fabien Baron
1 Commercial (cadre)	Carine Ruffier
1 Commercial (ETAM)	Chloé Lysik

1 Chargé d'exploitation (cadre)	Flavien Lambert
1 Chargée d'exploitation (cadre)	Emilie Coulon
1 Assistant Exploitation (contrat de professionnalisation)	Guillaume Gravouil
1 Assistante communication (contrat de professionnalisation)	Flora Michel
1 Assistante polyvalente (contrat de professionnalisation)	Amaya Lamoureux

Soit 12 salariés, dont 6 hommes et 6 femmes. 8 salariés sont cadres et en CDI, une salariée a le statut ETAM et est en CDD, et 3 salariés sont en contrat de professionnalisation. A noter qu'un cadre n'est pas inclus dans les effectifs, mais fait l'objet d'un contrat de mise à disposition de personnel à temps partiel par le biais de l'entreprise Consortium Stade de France. De plus, une femme cadre est en CDI à temps partiel (4/5). L'âge moyen est de 34 ans.

Compte tenu des évolutions de la réglementation sociale, le document de DADS n'existe plus. En annexe 1 figure l'attestation URSSAF avec le détail de la situation comptable 2019. Les salariés de Le Mans Stadium sont régulièrement embauchés (voir également l'Attestation des Dirigeant en Annexe 2), de même que les prestataires de services qui fournissent régulièrement leurs attestations (R324-4 du Code du Travail).

1.3.2 AOT (Autorisation d'occupation temporaire du Domaine Public)

- Heulin : conformément au contrat de maintenance signé en date du 27 juin 2008, des espaces ont été mis à disposition du mainteneur à titre gracieux (bureaux, vestiaires, espaces de stockage).

- I-Turf : conformément au contrat de maintenance de la pelouse signé en date du 12 octobre 2018, des espaces de stockage ont été mis à disposition de ladite société à titre gracieux.

- CGS : une AOT de mise à disposition de locaux à vocation de bureaux a été signée en 2013.

- D'une façon générale, toute mise à disposition d'espace pour un séminaire ou autre événement fait l'objet d'un contrat rappelant les conditions spécifiques de précarité de la mise à disposition des espaces du domaine concédé, conditions spécifiques tenant compte du caractère concessif de l'espace mis à disposition.

1.3.3 Mise à disposition pour les matchs du Club LE MANS FC

Par avenant n°6 à la Convention de Concession en date du 14 mai 2014, puis par avenant n°8 à la Convention de Concession en date du 19 juillet 2018, les Parties ont notamment convenu la mise à disposition gracieuse du MMArena à la Ville du Mans pour l'organisation de manifestations à caractère culturel et/ou sportif, hors frais d'organisation et de mise en configuration.

Pour la saison 2018-2019, la Ville a convenu avec l'Association LE MANS FC, la SASP LEMANS FC et LMS du transfert des responsabilités de la mise à disposition (organisation / sécurité / public / état des lieux / assurances) à LE MANS FC. C'est dans ce cadre que LE MANS FC est venu au MMArena organiser ses

matchs du championnat amateur National pour la saison 2018-2019. Les conditions de mise à disposition, notamment financières, sont définies dans le contrat signé le 10 août 2018.

Le Club LEMANS FC a accédé à la ligue 2 pour la saison 2019-2020. Un accord pour la mise à disposition du Stade a été conclu entre la Ville du Mans, Le Mans Stadium, et LEMANS FC. Les conditions, notamment financières, sont définies dans le contrat signé le 17 juillet 2019. Cet accord prend fin à l'issue de la saison sportive 2019/2020.

1.3.4 Sécurité des ouvrages & des manifestations

Visite périodique

La Sous-commission Départementale de Sécurité de la Sarthe a effectué une visite périodique le 10 janvier 2019 et a émis un avis favorable à la poursuite de l'exploitation de l'établissement. Cet avis est valable pour une durée de 3 ans.

Sécurité des biens et des personnes :

- Contrat avec la société CGS pour la sureté et la sécurité incendie lors des évènements
- Contrat de télésurveillance avec Nexecur signé en date du 4 février 2011

Contrôles techniques :

DESCRIPTION	DATE DE CONTROLE	PRESTATAIRE
Ascenseurs	12/2019	THYSSEN
Circuits frigorifiques	12/2019	HEULIN
Extincteurs	03/2019	EUROFEU
Installation de désenfumage	03/2019	EUROFEU
Système de sécurité incendie	11/2019	SIEMENS/HEULIN
Installations électriques	03/2019	SOCOTEC
Eclairage de sécurité	03/2019	VERTIV
Groupes électrogènes	11/2019	BES/ HEULIN

1.3.5 Partenariats Stade

Au 31/12/2019 le contrat de partenariat suivant était signé :

- MMA : contrat de naming tel que prévu à l'origine. Le contrat court jusqu'au 20 janvier 2021.

1.3.6 Continuité du service : Liste des travaux, fournitures et services

Afin d'assurer la continuité du service, un certain nombre de contrats de maintenance ont été conclus avec des prestataires en conformité avec l'article 21 du contrat de concession :

- Heulin : Contrat de maintenance et renouvellement des principaux éléments du stade (33 ans).
- Axians : contrat de maintenance téléphonie et informatique
- I-Turf : Contrat de maintenance de la pelouse et espaces verts du domaine concédé
- Ouest Nettoyage : nettoyage du stade (mode veille pris en charge par LMS, mode événement pris en charge par les organisateurs)
- CGS :
 - o Un contrat pour la sécurité incendie des manifestations (SSIAP) ; ce point est toujours à la charge de Le Mans Stadium quel que soit l'organisateur.
 - o Un contrat pour la sûreté des manifestations ; ce contrat est principalement pris en charge directement par les organisateurs d'événement ou par LMS dans le cadre des séminaires.
 - o Un dernier contrat pour les interventions lors des alertes intrusions et incendie, lorsque le Stade est sous alarme.
- Actesse : le contrat consiste à la mise en œuvre d'hôtesse pour les manifestations.
- Veolia : contrat pour l'évacuation des déchets. 1 an renouvelable
- EDF : contrat pour la fourniture d'électricité
- France télécom : contrat Orange pour la ligne directe (téléphone rouge)
- SFR : lignes reliées à l'autocommutateur du MMArena
- Bouygues : lignes mobiles des collaborateurs
- Hexanet : contrat pour l'abonnement à la fibre optique
- Comback' : hébergement du site internet du MMArena
- Skidata : contrat de maintenance du contrôle d'accès
- Nexecur : contrat de télésurveillance renouvelable par tacite reconduction
- ELIS : contrat de fournitures de produits hygiéniques et tapis de sol 1 an renouvelable
- France Boissons : contrat de mise à disposition de matériel
- Vinci Assurances : Contrats d'assurances RC et multirisques
- Vinci Stadium : Contrat d'assistance technique
- La Poste : contrat de dépose et remise de courrier
- Dactyl Buro : contrat pour une imprimante / photocopieur
- Restauration Grand Public ICE Cream Events : contrat d'exploitation des buvettes pour les matchs
- Animations : contrats avec les principaux prestataires qui interviennent pour des animations dans le cadre des séminaires.
- Traiteurs : contrat de prestation avec 3 traiteurs, pour les séminaires et matchs

En accord avec la Ville du Mans suite à la montée du club en Ligue 2, le niveau d'entretien et de renouvellement des équipements du stade a évolué :

- Un avenant (n°8) au contrat avec Heulin a été signé pour permettre de revenir à un niveau d'entretien et de renouvellement garantissant les exigences réglementaires et sécurisant le bon entretien et fonctionnement du Stade à terme. Des opérations de rattrapage de maintenance sont réalisées par Heulin suite à l'absence ou la réduction de maintenance sur certains postes pendant la période 2014-2019. La Ville du Mans prend à sa charge ces opérations de rattrapage de maintenance.
- La Ville du Mans va financer les opérations de renouvellements de plusieurs équipements, à échéance de leurs durées de vie : la sonorisation, les équipements audiovisuels et vidéos, les écrans géants, la vidéosurveillance, le contrôle d'accès, et la billetterie
- Un avenant au contrat I-Turf pour la pelouse a été signé pour répondre aux besoins d'entretien grandissant avec l'augmentation du nombre de match et les exigences du football professionnel.

1.3.7 Incidents d'exploitation

Depuis la mise en service du stade, nous n'avons pas eu d'incident d'exploitation majeur à déplorer.

Nous avons toujours quelques incidents mineurs inhérents à ce type de bâtiment mais ils sont corrigés rapidement par le service maintenance :

- Réparation de caméras
- Réparation de matériels sur les écrans géants
- Fuites d'eau
- Réglage de portes/ serrurerie/ portails

Lors des évènements, matchs de football principalement, quelques dégradations mineures volontaires ou non, et dont la remise en état est prise en compte, sont constatées sur les éléments suivants :

- Chocs sur peintures murales, sur les revêtements stratifiés des portes ou du mobilier, rayures sur sols souples
- Sièges supporters, principalement en tribune Sud

1.3.8 Liste des événements et Affluences & CA généré - Mesure des écarts

Détail mensuel des produits 2019 par famille :

Désignation		janv-19	févr-19	mars-19	avr-19	mai-19	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	oct-19	nov-19	déc-19	TOTAL 2019
PCA en construction	PCA MMA	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	300 000,00
CFA	CFA	124 121,50	124 121,50	124 121,50	124 121,50	124 121,50	124 121,50	125 040,67	125 040,67	125 040,67	125 040,67	125 040,67	125 040,65	1 494 973,00
Aléas Sportif	Aléas		229 648,95				624 951,00	538 964,16				308 663,22	631 255,00	2 333 482,33
Naming	Naming			274 935,61			274 935,61			274 935,61			274 935,62	1 099 742,45
Loge MMA 10 ans	PCA P&L	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	6 172,17	74 066,04
Partenariat Stade	Partenariat													0,00
Partenariat ACO	Partenariat					150 000,00	16 500,00	175 000,00		2 500,00	1 478,14	175 000,00		520 478,14
AOT Parking + bureaux	Hors Foot	1 035,92	1 035,92	1 035,92	1 035,92	1 035,92	1 035,92	1 035,92	1 035,92	1 035,92	3 806,91	1 056,91	2 056,91	16 244,01
Divers (visites, MAD...)	Divers						12 000,00		9 382,30					21 382,30
Redevance Buvettes GP	Resto GP	9 070,45	406,62	2 183,37	1 648,82		12 221,39	1 322,14	6 196,77	5 847,82	1 716,79	4 472,66	9 730,77	54 817,60
Redevances complémentaires (restauration, sécurité)	Resto GP			9 101,80			6 000,00	5 793,55		7 363,36	3 026,90	9 679,20	5 050,00	46 014,81
Séminaires	Hors Foot	34 825,00		38 434,00	59 733,00	18 770,00	63 587,00	39 819,00	-70,00	20 564,00	78 502,10	16 778,21	23 455,00	394 397,31
Autres événements	Hors Foot	37 448,63	18 994,20	57 506,63	17 883,24	76 357,90	137 618,23	50 038,38	98 369,47	73 505,26	66 283,67	110 642,46	129 539,00	874 187,07
Dégradations et refactuations diverses	Hors Foot	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 693,00	9 943,00
Remise en état après autres événements	Hors Foot													0,00
Refacturation Frais Autres événements	Hors Foot													0,00
AOT Boutique	AOT													0,00
AOT Salon du Président + salon sud	Foot													0,00
Redevance Fixe MADispo Le Mans FC	Foot													0,00
Redevance Variable Le Mans FC	Foot													0,00
Recettes annexes	Foot													0,00
Astreintes	Foot													0,00
Dégradations	Foot													0,00
Sécurité	Foot													0,00
Refacturation Frais de Match	Foot													0,00
Régularisations Diverses	Foot													0,00
TOTAL		237 923,67	405 379,36	538 491,00	235 594,65	401 457,49	1 304 142,82	968 185,99	271 127,30	541 964,81	311 027,35	782 505,50	1 241 928,12	7 239 728,06

Analyse de l'écart entre le modèle financier lors du closing et le CA réalisé pour l'année 2019 :

Recettes d'exploitation valeur nominale	2019			2019			2019		
	CLOSING	LMS Réel	Delta en %	CLOSING	LMS Réel	Delta en %	CLOSING	LMS Réel	Delta en %
	Cas de Base Bancaire MMD "Reasonable"			Cas Dégradé MMD Ligue 1			Cas Dégradé MMD Ligue 2		
Recettes du stade de football liées au club résident	3 456,2	0,0	-100%	3 184,5	0,0	-100%	2 601,6	0,0	-100%
Recettes du stade de football hors club résident	1 429,1	1 437,7	1%	1 235,5	1 437,7	16%	1 099,5	1 437,7	31%
Naming rights	1 263,6	1 099,7	-13%	1 263,6	1 099,7	-13%	1 263,6	1 099,7	-13%
Recettes liées à l'hôtel	25,2	0,0	-100%	25,2	0,0	-100%	25,2	0,0	-100%
Recettes liées au restaurant	37,9	0,0	-100%	37,9	0,0	-100%	37,9	0,0	-100%
Recettes liées à la zone d'activités	0,0	0,0	NA	0,0	0,0	NA	0,0	0,0	NA
Autres (prestation pour le compte du club résident)	974,6	0,0	-100%	974,6	0,0	-100%	883,5	0,0	-100%
Autres (partenariats+publicité)	176,8	500,0	183%	109,2	500,0	358%	92,6	500,0	440%
Compensation annuelle Ville du Mans	0,0	2 333,5	NA	0,0	2 333,5	NA	631,1	2 333,5	NA
Recettes, nominales	7 363,4	5 370,9	-27%	6 830,5	5 370,9	-21%	6 635,0	5 370,9	-19%

Les événements 2019 :

Les événements,

Le Club LEMANS FC est passé du niveau National pour la saison sportive 2018-2019, au niveau Ligue 2 pour la saison sportive 2019-2020.

24 rencontres sportives se sont déroulées au MMArena en 2019 : 9 rencontres de National, 1 match de barrage, 10 Matches de Ligue 2, 3 Matches de Coupe de la Ligue, et 1 match de l'équipe de France Espoirs.

Date	Rencontre	Affluence totale	Dont payants	Type
18/01/2019	Le Mans FC - Dunkerque	2 860	1 837	National
31/01/2019	Le Mans FC - Concarneau	3 090	2 097	National
15/02/2019	Le Mans FC - Villefranche	3 473	2 439	National
02/03/2019	Le Mans FC - Rodez	7 809	6 505	National
15/03/2019	Le Mans FC - Boulogne	3 031	1 968	National
29/03/2019	Le Mans FC - Drancy	3 545	1 628	National
12/04/2019	Le Mans FC - Lyon Duchère	2 668	1 579	National
03/05/2019	Le Mans FC - Entente SSG	3 356	2 230	National
17/05/2019	Le Mans FC - FC Chambly Oise	12 405	10 727	National
28/05/2019	Le Mans FC - GFC-Ajaccio	22 304	20 901	Barrage
03/06/2019	France - Belgique	6 917	3 722	International Espoirs
27/07/2019	Le Mans FC - RC Lens	17 732	16 581	Domino's Ligue 2
09/08/2019	Le Mans FC - Valenciennes	7 724	6 819	Domino's Ligue 2
23/08/2019	Le Mans FC - FC Lorient	8 060	7 006	Domino's Ligue 2
27/08/2019	Le Mans FC - US Orléans	6 422	2 744	Coupe de la Ligue BKT
30/08/2019	Le Mans FC - FC Sochaux Montbéliard	6 357	5 425	Domino's Ligue 2
20/09/2019	Le Mans FC - AC Ajaccio	7 177	5 740	Domino's Ligue 2
04/10/2019	Le Mans FC - Chambly	5 032	3 961	Domino's Ligue 2
25/10/2019	Le Mans FC - Niort	5 652	4 668	Domino's Ligue 2
30/10/2019	Le Mans FC - OGC Nice	12 260	9 799	Coupe de la Ligue BKT
08/11/2019	Le Mans FC - Grenoble	5 587	4 590	Domino's Ligue 2
29/11/2019	Le Mans FC - Chateauroux	8 690	7 130	Domino's Ligue 2
13/12/2019	Le Mans FC - Orléans	17 918	7 873	Domino's Ligue 2
18/12/2019	Le Mans FC - PSG	24 425	21 093	Coupe de la Ligue BKT
Total	24	204 494	159 062	

15 matchs dans la catégorie grands événements et matchs professionnel.

31 événements de proximité ont rassemblé 53 829 personnes :

- 9 Matchs amateurs du championnat National pour la saison 2018-2019.
- 22 événements associatifs et culturels, tels que : les Entrepreneures de Talent, la Journée Evasion, la Féminine Cup, le MiniBasket MaxiFête, le championnat du monde scolaire d'Ultimate, la chasse aux œufs de Pâques, les 24h du don du sang, l'opération Un Regard Un Sourire Un Toit, des stages jeunes, des visites grand public...

58 événements d'entreprise et événements en lien avec le Circuit des 24h du Mans.

Soit 104 événements diversifiés en 2019, pour un total de 235.649 personnes, dont 10.000 dans le cadre des 24 Heures du Mans.

Etat Récapitulatif de la fréquentation par catégorie d'événement :

<i>En nombre de participants</i>	2016	2017	2018	2019*
Grands événements / Matchs pro	28 706	13 603	28 451	162 257
Événements de proximité (dont matchs amateurs)	19 016	36 982	81 536	53 829
Événements d'entreprise	7 040	12 574	8 779	19 563
Total	54 762	63 159	118 766	235 649

** les événements d'entreprise inclus les opérations réalisées à l'occasion des 24h du Mans*

La répartition des recettes par catégorie d'utilisateur est incluse dans le tableau page 37, avec les recettes des différentes activités.

2 Compte rendu Financier

2.1 Comptes sociaux et annexe au 31/12/2019

Bilan

Actif <i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2019	2018
Immobilisations incorporelles	C1	74 428,3	77 612,4
Immobilisations corporelles	C1	438,6	282,4
Immobilisations financières			
TOTAL DEL'ACTIF IMMOBILISE		74 866,9	77 894,8
Clients et comptes rattachés	C7 / C8	334,5	260,7
Autres débiteurs	C7 / C8	396,2	257,8
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités	C6 / C7	1 773,3	2 439,8
Charges constatées d'avance		75,7	9,9
TOTAL DEL'ACTIF CIRCULANT		2 579,6	2 968,2
Charges à répartir sur plusieurs exercices	C2	300,1	320,7
TOTAL DEL'ACTIF		77 746,6	81 183,7
Passif <i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2019	2018
Capital	C3	111,6	111,6
Primes d'émission, de fusion, d'apport			
Réserve légale			
Réserves réglementées			
Report à nouveau	C3	-6 049,5	-5 765,4
Résultat de l'exercice	C3	-493,1	-284,1
Acompte sur dividendes			
Subventions d'investissement	C5	36 647,0	38 169,3
Provisions réglementées			
CAPITAUX PROPRES	C3 / C5	30 216,0	32 231,3
Provision pour renouvellement		961,4	850,7
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	C4	961,4	850,7
Dettes financières	C6 / C7 / C9	30 570,8	31 952,6
Dettes financières diverses	C6 / C7	12 856,4	13 856,4
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	C6 / C7 / C9		
Avances et acomptes reçus		48,3	11,9
Autres dettes	C7 / C9 / C10	2 205,5	1 228,1
Produits constatés d'avance	C7	888,3	1 052,7
TOTAL DES DETTES		46 569,2	48 101,6
Ecarts de conversion du Passif			
TOTAL DU PASSIF		77 746,6	81 183,7

Compte de résultat

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2019	2018
Produits d'exploitation			
Chiffre d'affaires		2 962,9	2 809,4
Subventions d'exploitation		3 828,5	3 805,5
Transferts de charges		6,5	-
Reprises sur subvention et provision		1 522,3	1 550,1
Autres produits		448,6	359,4
		8 768,8	8 524,5
Charges d'exploitation			
Autres achats et charges externes		(3 036,2)	(2 548,2)
Impôts et taxes		(424,6)	(437,1)
Salaires et charges sociales		(517,2)	(430,5)
Dotations aux amortissements		(3 355,0)	(3 317,5)
Dotations aux provisions		(110,7)	(106,4)
Autres charges d'exploitation		(0,4)	(0,1)
		(7 444,1)	(6 839,8)
RESULTAT D'EXPLOITATION	D1	1 324,7	1 684,7
Produits financiers			
Produits de participations		-	-
Produits d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		-	-
Autres intérêts et produits assimilés		-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
Différences positives de change		-	-
Reprises sur provisions et transferts de charges		-	-
		-	-
Charges financières			
Charges liées à des participations			
Intérêts et charges assimilés		(1 924,6)	(1 983,7)
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
Différences négatives de change		-	-
Dotations aux amortissements et aux provisions		-	-
		(1 924,6)	(1 983,7)
RESULTAT FINANCIER	D2	(1 924,6)	(1 983,7)
RESULTAT COURANT		(600,0)	(299,0)
Produits exceptionnels			
Sur opérations de gestion		107,0	4,1
Sur opérations en capital		-	-
Reprises sur provisions et transferts de charges		-	-
		107,0	4,1
Charges exceptionnelles			
Sur opérations de gestion		(0,1)	(0,1)
Sur opérations en capital		-	-
Dotations aux amortissements et provisions		-	-
		(0,1)	(0,1)
RESULTAT EXCEPTIONNEL		106,9	4,1
Impôt sur les bénéfices / crédit d'impôt	D3		10,8
RESULTAT NET		(493,1)	(284,1)

Annexe aux comptes sociaux

A ■ Faits marquants de l'exercice

Il est rappelé que la Société Le Mans Stadium a été créée le 22 avril 2008 et que l'année 2019 est la neuvième année d'exploitation stade.

Poursuite de l'accord avec la Ville du Mans suite à la liquidation judiciaire du Club Résident

Pour rappel, le Club Résident a été liquidé judiciairement par décision du Tribunal de Commerce du Mans le 15 octobre 2013. Afin de poursuivre l'exploitation du Stade, et en application de l'article 55bis du Contrat de Concession, un accord a été trouvé en mai 2014. Il est arrivé à échéance le 30 juin 2018. Le Mans Stadium et la Ville du Mans ont conclu en juillet 2018 un nouvel accord, dans la continuité du précédent. Cet accord consiste en un programme de mesures se terminant le 30 juin 2021.

Retour du Club au niveau professionnel

Le Club LEMANS FC a accédé à la Ligue 2 à l'issue de la saison sportive 2018/2019. Un accord pour la mise à disposition du Stade a été conclu pour la saison sportive 2019/2020 entre la Ville du Mans, Le Mans Stadium, et LEMANS FC.

Situation des Crédits et conditions d'arrêtés des comptes annuels de l'exercice 2019

La convention de crédit signée entre Le Mans Stadium et ses Prêteurs en date du 6 octobre 2008 soumet Le Mans Stadium au respect de certains covenants financiers. Au 31 décembre 2019, ces covenants sont respectés par Le Mans Stadium.

La situation des crédits à la clôture de l'exercice est la suivante :

Ligne de crédit	Date d'échéance	Taux d'intérêt	Montant autorisé	Montant tiré	Cumul des remboursements	Capital restant du
Long Terme Tranche A	30/06/2043	EURIBOR 6 mois +0.2%+swap 100% 4.179%	27.657.426€	100%	2.097.867 €	25.559.556 €
Long Terme Tranche B	30/06/2024	EURIBOR 6 mois+1.20%+swap 75% à 4.455%	10.930.000€	100%	5.011.251 €	5.918.749 €
Emprunt buvettes	03/2019	3.74%	490.000€	100%	490.000 €	0 €

B ■ Règles et méthodes comptables

Les comptes de la société sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires françaises.

Les immobilisations en cours ont été activées en immobilisations corporelles et incorporelles.

1 - Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Elles correspondent aux investissements réalisés sans obligation de renouvellement faite par le concessionnaire (article 51 du contrat de concession). Il s'agit en général d'investissements nécessaires à l'exploitant mais non indispensables pour le stade par lui-même.

Les amortissements sont calculés, à partir de la date de mise en service, suivant le mode linéaire sur la durée de vie estimée pour chaque catégorie d'immobilisations. A titre d'exemple :

- Installations informatiques et téléphoniques : entre 5 et 10 ans.
- Agencement, mobilier et installations : entre 10 et 20 ans.

2 - Immobilisations incorporelles

Tous les coûts liés à la construction du stade (en cela inclus les frais de montage, frais financiers et de SPV en phase de construction) pour lesquelles le concessionnaire a une obligation d'entretien et de renouvellement au titre de l'article 50 du contrat de concession, sont enregistrés en immobilisations incorporelles et doivent être totalement amortis à la fin de la durée de concession pour une remise au concédant à la fin de la concession sans contrepartie financière. Ces coûts représentent le droit à exploiter du concessionnaire.

Les immobilisations incorporelles sont classées en 2 catégories :

- Les immobilisations renouvelables. Elles font l'objet d'un amortissement sur la durée de vie de l'immobilisation (amortissement technique) et d'un amortissement de caducité sur la durée de la concession, soit 33 ans. Ainsi la VNC sera à 0 en fin de concession.
- Les immobilisations non renouvelables. Elles sont amorties sur la durée de la concession, soit 33 ans.

L'amortissement de caducité est comptabilisé en dotation aux amortissements.

Le renouvellement et l'entretien de certaines immobilisations qualifiées de renouvelables au titre du contrat de concession ont été confiées au mainteneur par contrat établi sur la durée de concession. Ces immobilisations ont été classées dans les comptes de Le Mans Stadium en immobilisation incorporelles non renouvelables.

3 - Provision pour renouvellement

Une provision pour renouvellement est constituée sur les immobilisations pour lesquelles le concessionnaire a une obligation de maintien en l'état de l'actif concédé. Elle correspond au différentiel du coût estimé du renouvellement de ces équipements à la fin de la concession. Elle sera corrigée en fonction de la variation des prix attendue.

4 - Créances clients et comptes rattachés

Les créances clients sont inscrites au bilan pour leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée en cas de risque de non-recouvrement de ces créances.

5 – Frais d'émission d'emprunts (anciennement charges à étaler)

Ce poste comprend les charges liées à la mise en place des lignes de crédits. Elles sont étalées sur la durée de vie des emprunts.

6 – Produits constatés d'avance

Ce poste correspond à :

- Le versement de 3M€ par MMA au titre de la construction du stade et du Naming est pris en compte dans le résultat sur la durée du contrat, soit 10 ans, à compter de la mise en service du Stade
- La location de la loge MMA étalée sur 10 ans
- Les avances sur événements à venir (Réservation), le cas échéant

7 – Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance correspondent à des prestations qui n'ont pas encore été réalisées en 2019.

8 – Subvention d'équipement / investissement

La subvention d'équipement versée au titre de la construction du Stade est étalée sur la durée de la concession en quote-part de subvention versée au résultat à compter de la date de mise en service.

En conformité avec le règlement 99-03 du Comité de la Réglementation Comptable, les reprises de subventions d'investissement sont comptabilisées en produit. La société a décidé de comptabiliser ce produit en résultat d'exploitation afin que celui-ci intègre à la fois les effets de la dotation aux amortissements de l'immobilisation financée par les subventions d'investissement ainsi que les reprises de subventions d'investissement de l'exercice.

9- Contribution forfaitaire annuelle (Subvention d'exploitation)

Cette subvention d'exploitation est destinée à rembourser la tranche d'emprunt long terme sécurisée. Elle est appelée et versée au 30/06 et au 31/12 de chaque exercice.

10- Subvention d'exploitation

Les subventions d'exploitation reçues par Le Mans Stadium correspondent aux sommes reçues au titre du programme de mesures défini en l'absence de club résident, en ce compris l'aléa sportif.

11- Effectif de la société

Au 31/12/2019, Le Mans Stadium compte 11 salariés.

12- Honoraires des Commissaires aux Comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes au titre de la certification des comptes pour l'année 2019 s'élèvent à 8.706€.

13- Impôts sur les sociétés

Le Mans Stadium fait partie du Groupe fiscal VINCI depuis le 1^{er} janvier 2009.

14- Comptes consolidés

Le Mans Stadium appartient au groupe consolidé VINCI SA, SIRET 55203780600585, dont le siège social est situé 1 cours Ferdinand-de-Lesseps, 92500 Rueil-Malmaison.

1. Immobilisations incorporelles et corporelles

Valeurs brutes

(en milliers d'euros)	2018	Acquisitions	Cessions / Mises au rebut	Reclassement	2019
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations mise en concession	100 258,9	-	-	-	100 258,9
Immobilisations renouvelables	2 197,8	-	-	-	2 197,8
Logiciels amortissables	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Total	102 456,8	-	-	-	102 456,8
Immobilisations corporelles					
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-	-
Matériels industriels	-	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	1 636,2	306,4	(136,3)	-	1 806,3
Immobilisations corporelles en-cours	0,0	-	-	-	0,0
Total	1 636,3	306,4	(136,3)	-	1 806,4

Amortissements

(en milliers d'euros)	2018	Dotations	Reprises		2019
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations mise en concession	24 118,7	3 036,6	-	-	27 155,3
Immobilisations renouvelables	725,7	147,4	-	-	873,1
Logiciels amortissables	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Total	24 844,4	3 184,0	-	-	28 028,4
Immobilisations corporelles					
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-	-
Matériels industriels	-	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	1 353,8	150,3	(136,3)	-	1 367,79
Immobilisations corporelles en-cours	-	-	-	-	-
Total	1 353,8	150,3	(136,3)	-	1 367,8

2. Charges à répartir

(en milliers d'euros)	2018	Augmentation	Dotation	2019
Charges financières	320,7	-	(20,6)	300,1
	0,0			0,0
Total	320,7	-	(20,6)	300,1

3. Capitaux propres

Au 31 décembre 2019, le capital social de Le Mans Stadium, composé de 11 160 actions de 10 euros de nominal, s'élève à 111 600 euros.

(en milliers d'euros)	Capital	Primes liées au capital	Réserve Légale	Report à nouveau	Subventions d'investis.	Résultat	Total
Capitaux propres au 31 décembre 2018	111,6	-	-	(5 765,4)	38 169,3	(284,2)	32 231,3
Capital social ou individuel	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat de l'exercice 2018	-	-	-	(284,2)	-	284,2	-
Résultat de l'exercice 2019	-	-	-	-	-	(493,1)	(493,1)
Subventions d'investissement	-	-	-	-	(1 522,3)	-	(1 522,3)
Capitaux propres au 31 décembre 2019	111,6	-	-	(6 049,5)	36 647,0	(493,1)	30 216,0

Les capitaux propres s'élèvent à 30 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Le capital social de Le Mans Stadium est détenu à 100% par VINCI Stadium.

4. Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges

(en milliers d'euros)	2018	Dotations	Reprises	2019
Provisions pour risques	-	-	-	-
Provisions pour pensions et obligations similaires	-	-	-	-
Provisions pour restructurations	-	-	-	-
Provisions pour impôts	-	-	-	-
Provisions pour renouvellement	387,0	52,1	-	439,1
Provisions pour gros entretien	463,7	58,7	-	522,4
Autres provisions pour charges	-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	850,7	110,7	-	961,4

Les provisions pour risques et charges concernent les provisions pour gros entretien et renouvellements, pour les immobilisations renouvelables (Note B2 et B3).

5. Subventions reçues

(en milliers d'euros)	2018	Augmentations	QP virée au résultat de l'exercice	2019
Subventions d'équipement	38 169,3	-	(1 522,3)	36 647,0
Subventions d'investissement	-	-	-	-
Aide à l'Emploi	-	-	-	-
Subvention d'exploitation (CFA et aléa sportif)	-	3 828,5	(3 828,5)	-
	38 169,3	3 828,5	(5 350,7)	36 647,0

6. Endettement financier net

<i>(en milliers d'euros)</i>	2019	2018
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	30 570,8	31 952,6
Dettes financières diverses	12 856,4	13 856,4
Dettes financières à long terme	43 427,2	45 808,9
Billets de trésorerie	-	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	-	-
Dettes financières à court terme	-	-
Total dettes financières	43 427,2	45 808,9
Créances rattachées à des participations et prêts	-	-
Valeurs mobilières de placement	-	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	-	-
Disponibilités	1 773,3	2 439,8
Trésorerie court terme	1 773,3	2 439,8
Endettement financier net	41 653,9	43 369,1

L'endettement financier net de Le Mans Stadium au 31 décembre 2019 ressort à 41,7 millions d'euros.

La situation des emprunts et dettes auprès des établissements de crédit est par ailleurs détaillée dans la note A du présent document.

7. Etat des créances et des dettes

<i>(en milliers d'euros)</i>	Dont		
Créances au 31 décembre 2019	Montant brut	moins d'un an	à plus d'un an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-
Total	-	-	-
Actif circulant			
Créances clients et comptes rattachés	334,5	334,5	-
Autres débiteurs	396,2	396,2	-
Valeurs Mobilières de Placement	-	-	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	-	-	-
Disponibilités	1 773,3	1 773,3	-
Charges constatées d'avance	75,7	75,7	-
Total	2 579,6	2 579,6	-
	2 579,6	2 579,6	-

Les autres débiteurs comprennent essentiellement des créances de TVA.

<i>(en milliers d'euros)</i>		dont			
Dettes au 31 décembre 2019	Montant brut	- d'un an	de 1 à 5 ans	+ de 5 ans	
Dettes financières					
Emprunt participatif	-	-			-
Emprunts obligataires	-	-			-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	30 570,8	1 405,6	6 024,1		23 141,1
Emprunts et dettes financières divers	12 856,4	-			12 856,4
Comptes courants de trésorerie sociétés apparentées	-	-			-
Total	43 427,2	1 405,6	6 024,1		42 021,6
Autre dettes					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 718,9	1 718,9			
Dettes fiscales et sociales	390,7	390,7			-
Comptes courants d'intégration fiscale	-	-			-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-			-
Autres dettes	144,1	144,1			-
Total	2 253,8	2 253,8	-		-
Produits constatés d'avance	888,3	888,3			
Total	46 569,2	4 547,6	6 024,1		42 021,6

Les produits constatés d'avance correspondent aux échéances de la redevance prévue dans le contrat de Naming sportif signé avec MMA. Ce produit de 3 millions d'euros reçu lors des travaux de construction du Stade de Football est rapporté au résultat sur une durée de 10 ans à compter de la date de mise en exploitation du stade.

Les produits constatés d'avance incluent également la loge MMA (vendue sur 10 ans à compter de janvier 2011).

8. Produits à recevoir

Produits à recevoir	2 019	2 018
Créances clients et comptes rattachés	116,4	16,8
Produits à recevoir fiscal et social	114,4	78,4

9. Charges à payer

<i>(en milliers d'euros)</i>		
Charges à payer	2 019	2 018
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	2,0
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 492,5	803,0
Dettes fiscales et sociales	85,0	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		

10. Entreprises liées (situation au 31 décembre 2019)

2019

(en milliers d'euros)

	Sociétés consolidées	Autres sociétés du Groupe
ACTIF		
Actif immobilisé		
Titres de participation	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-
Autres titres immobilisés	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-
Actif circulant		
Créances clients et comptes rattachés	3,8	-
Autres débiteurs	-	-
Comptes courants de trésorerie de sociétés apparentées	-	-
PASSIF		
Emprunts et dettes financières divers	12 855,4	-
Autres dettes liées à des participations	-	-
Comptes courants de trésorerie de sociétés apparentées	-	-
Dettes d'exploitation		
Comptes courants d'intégration fiscale	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	139,2	-
Autres dettes	-	-

11. Engagements hors bilan

Engagements donnés

(en milliers d'euros)

	2019	2018
Avals, cautions et garanties		
Indemnités de départ en retraite		
Engagements liés à la responsabilité d'associés de SNC/SCS		
Autres engagements	30 570,8	31 950,5
	30 570,8	31 950,5

Les autres engagements donnés correspondent à la garantie de la dette bancaire et au nantissement des soldes des comptes bancaires.

Engagements reçus

<i>(en milliers d'euros)</i>	2019	2018
Avals, cautions et garanties	-	-
Indemnités de départ en retraite	-	-
Engagements liés à la responsabilité d'associés de SNC/SCS	-	-
Autres engagements	2 938,1	2 707,1
	2 938,1	2 707,1

Les engagements reçus correspondent aux garanties données par VINCI Construction France au titre des prestations de maintenance et de renouvellement du stade.

12. Instruments financiers

Le Mans Stadium est par ailleurs exposé au risque de taux au travers de son financement. De ce fait, Le Mans Stadium a recours à des instruments financiers sous forme de produits dérivés pour couvrir son exposition au marché.

Au 31 décembre 2019, les valeurs de marché de ces instruments financiers se décomposaient de la façon suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notionnel	Valeur de marché
Instruments de taux		
- SWAP de taux	29 318	-14 682
- Options de taux (cap, collar, floor)		
- FRA		
Instruments de change		
- Achats à terme		
- Ventes à terme		
- Option de change		
Autres instruments		

D ■ Notes relatives au compte de résultat

1. Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires comprend les produits des activités de la Société, notamment les prestations pour les matchs, les événements d'entreprises, et les partenariats.

Les reprises sur subventions correspondent aux quotes-parts de subvention (Note B8) et les subventions d'exploitation correspondent à la contribution forfaitaire annuelle et à l'aléa sportif.

Les autres produits d'exploitation sont composés de refacturations des événements et de reprise de produits constatés d'avance.

Les charges d'exploitation sont composées des coûts de production du Stade ainsi que des coûts liés à l'exploitation courante de la société.

2. Résultat financier

<i>(en milliers d'euros)</i>	2019	2018
Produits nets perçus des participations	-	-
Frais financiers nets	(1 924,6)	(1 983,7)
Résultat de change	-	-
Produits nets sur cessions VMP	-	-
Autres provisions financières et divers	-	-
Résultat financier	(1 924,6)	(1 983,7)

3. Résultat exceptionnel

Le produit exceptionnel correspond à un produit sur exercice antérieur.

4. Impôts sur les bénéfices

Le résultat fiscal de Le Mans Stadium étant déficitaire, il n'a été constaté aucun impôt sur les bénéfices dans les comptes 2019.

2.2 Rapport des Commissaires aux comptes

Le rapport des commissaires aux comptes se trouve en Annexe 3 du présent rapport.

2.3 Compte de résultat analytique

		Club Résident	Autres Evénements (Congrès Séminaires, grands événements, matchs amateurs, proximité)	Divers (dont partenariat ACO)
Total produits	8 875 724,93 €			
- Subvention d exploitation	- 1 494 973,00 €			
- Aléas Sportif	- 2 333 482,33 €			
- Naming	- 1 099 742,45 €			
- Quote Part annuelle des subventions de construction	- 1 522 268,00 €			
- Transferts de charges et produits excep	- 113 502,92 €			
- Reprise MMA (dont loge MMA)	- 374 066,04 €			
- Pds financiers Placements				
CA Exploitation retraité	1 937 690,19 €	- € 0,00%	1 369 837,67 € 70,69%	567 852,52 € 29,31%
Total charges	9 368 812,26 €			
- Charges de constructions activées				
- Dot. amortissements	- 3 465 671,57 €			
- Dot. provisions				
- Charges Financières	- 1 924 721,89 €			
- Charges Indirectes (Frais Généraux, Taxes...)	- 3 283 003,43 €			
Charges Exploitation retraité (charges directes)	695 415,37 €	0,00%	675 376,44 € 97,12%	20 038,93 € 2,88%
Marge Brute Exploitation	1 242 274,82 €		694 461,23 €	547 813,59 €
Taux de marge Brute Exploitation	64,11%		50,70%	96,47%
Allocation des produits et des coûts indirects	- 1 735 362,15 €		- 1 226 803,16 € 70,69%	- 508 558,99 € 29,31%
Produits hors exploitation	6 938 034,74 €			
Charges hors exploitation	- 8 673 396,89 €			
Contribution Exploitation	1 242 274,82 €		694 461,23 €	547 813,59 €
Allocation des produits et des coûts indirects	- 1 735 362,15 €		- 1 226 803,16 €	- 508 558,99 €
Résultat Net	- 493 087,33 €		- 532 341,93 €	39 254,60 €
Charges Directes / CA	35,89%	#DIV/0!	49,30%	3,53%
Charges Indirectes /CA	-89,56%	#DIV/0!	-89,56%	-89,56%
Total Charges / CA	35,89%	#DIV/0!	49,30%	3,53%
Contribution / CA	64,11%	#DIV/0!	50,70%	96,47%

2.4 Bilan de maintenance sur l'exercice écoulé

Cf. Annexe 4 : Rapport d'activité annuel de maintenance Sogea Heulin

2.5 Programme d'investissement sur les prochaines années

-Programme d'Investissements confiés au mainteneur dans le cadre du contrat de maintenance/GER ; voir Annexe 4 : Rapport d'activité annuel de maintenance

2.6 SIG & ratios financiers 2019

2.6.1 SIG

Bilan	
Immobilisations brutes - Mises en concession	100 258,9
Amortissements Immos mises en concession	(27 155,3)
Immobilisations brutes - Article 50	2 197,8
Amortissements Immos Article 50	(873,1)
Immobilisations brutes - Article 51	1 806,3
Amortissements Immos Article 51	(1 367,8)
Immobilisations incorporelles	-
Immobilisations financières	-
Compte-courant actif	-
Créances clients	334,5
Autres créances	395,4
Charges à étaler Bilan	300,1
CCA	75,7
DSRA	628,0
Compte de réserve renouvellement	70,0
Trésorerie	1 075,3
Total Actif	77 745,9
Capital social	111,6
Réserve légale	-
Autres réserves	-
Subvention d'investissement	36 647,0
Résultat net	(493,1)
Report à nouveau	(6 049,5)
Provisions pour risques et charges	961,4
Dette subordonnée d'actionnaires	12 855,4
Emprunt LT Tranche Sécurisée	25 559,6
Emprunt LT Tranche Projet	5 011,3
Emprunt Buvette	-
Autres emprunts bancaires	1,0
Autre emprunt à venir	-
Intérêts Emprunt LT Tranche Sécurisée courus	-
Intérêts Emprunt LT Tranche Projet courus	-
Intérêts Emprunt Buvette courus	-
Intérêts Autres emprunts bancaires courus	-
Intérêts Autre emprunt à venir courus	-
Compte-courant passif	-
Dettes fiscales et sociales	390,0
Dettes fournisseurs	1 863,0
PCA Bilan	588,3
PCA MMA Bilan	300,0
Total Passif	77 745,9
<i>Equilibre actif/passif</i>	OK
<i>Ecart Actif/passif</i>	-

P&L	
CFA	1 495,0
PCA MMA	300,0
PCA P&L	74,1
Foot	-
Naming	1 099,7
Aléas	2 333,5
AOT	16,2
Hôtel	-
Hors Foot	1 345,0
Resto GP	54,8
Partenariat	500,0
Divers	21,6
Autre famille CA 1	-
Autre famille CA 2	-
Autre famille CA 3	-
Autre famille CA 4	-
Autre famille CA 5	-
CHIFFRE D'AFFAIRES	7 240,0
Transfert de charges	6,5
Frais de personnel	(517,2)
Impôts et taxes	(424,6)
Achats et services extérieurs	(3 036,6)
Charges à étaler P&L	(20,6)
CCA P&L	-
Autre famille Opex 2	-
Autre famille Opex 3	-
Autre famille Opex 4	-
Autre famille Opex 5	-
EBITDA	3 247,5
Dotations aux amortissements	(3 334,4)
Dotations/reprises de provisions	(110,7)
Reprise de subvention d'investissement	1 522,3
EBIT	1 324,7
Charges d'intérêts sur comptes-courants	-
Produits d'intérêts sur comptes-courants	-
Intérêts Dette subordonnée	(498,3)
Intérêts Emprunt LT Tranche Sécurisée	(1 166,2)
Intérêts Emprunt LT Tranche Projet	(259,6)
Intérêts Emprunt Buvette	(0,6)
Intérêts Autres emprunts bancaires	-
Intérêts Autre emprunt à venir	-
Autres produits et charges financiers	-
Transfert de charges financières	-
Résultat financier	(1 924,6)
RCAI	(600,0)
Autre résultat exceptionnel	106,9
Résultat exceptionnel	106,9
Impôt sur les sociétés	-
Résultat net	(493,1)
<i>Résultat annuel cumulé</i>	<i>(493,1)</i>
<i>Contrôle général de cohérence du P&L - LMS/ Etats fi</i>	
<i>Equilibre P&L/bilan</i>	OK

Cash Flow

<i>Trésorerie à l'ouverture</i>	1 769,8
EBITDA	3 247,5
Impact de la variation de BFR	801,6
Impôt sur les sociétés	-
Variation des CCA/PCA	(209,6)
Cash flow d'exploitation	3 839,4
Acquisitions d'immobilisations	(306,4)
Sortie des immobilisations de l'article 51	-
Variation des immobilisations financières	-
Variation du DSRA	(8,0)
Variation du compte de réserve	(20,0)
Augmentation de capital social	-
Versement de la subvention d'équipement	0,0
Tirage de Emprunt LT Tranche Sécurisée	-
Tirage de Emprunt LT Tranche Projet	-
Tirage de Emprunt Buvette	-
Tirage de l'autre emprunt à venir	-
Variation des Autres emprunts bancaires	-
Intérêts des Autres emprunts bancaires	-
Première injection de dette subordonnée	-
Transfert de charges financières	-
Autre effet cash	106,9
Retraitement des effets cash (réels)	-
Autres charges financières	-
Free cash flow avant service des dettes	3 611,8
<i>Trésorerie disponible avant service de Emprunt LT Tranche Sécurisée</i>	<i>5 381,6</i>
Intérêts payés Emprunt LT Tranche Sécurisée	(1 166,2)
Remboursement de Emprunt LT Tranche Sécurisée	(359,4)
<i>Trésorerie disponible avant service de Emprunt LT Tranche Projet</i>	<i>3 856,0</i>
Intérêts payés Emprunt LT Tranche Projet	(259,6)
Remboursement de Emprunt LT Tranche Projet	(950,9)
<i>Trésorerie disponible avant service de Emprunt Buvette</i>	<i>2 645,5</i>
Intérêts payés Emprunt Buvette	(2,6)
Remboursement de Emprunt Buvette	(69,4)
<i>Trésorerie disponible avant service de l'Autre emprunt à venir</i>	<i>2 573,5</i>
Intérêts payés Autre emprunt à venir	-
Remboursement de Autre emprunt à venir	-
<i>Trésorerie disponible avant service actionnaires</i>	<i>2 573,5</i>
Intérêts payés sur dette subordonnée	(498,3)
Variation de la dette subordonnée	(1 000,0)
<i>Trésorerie disponible après dette subordonnée</i>	<i>1 075,3</i>
Intérêts payés sur comptes courants	-
Variation des comptes courants	-
<i>Trésorerie disponible avant versement des dividendes</i>	<i>1 075,3</i>
Versement de dividendes	-
Dividendes de liquidations	-
Trésorerie en fin de période	1 075,3
<i>Equilibre TFT/Bilan</i>	OK
Ecart	-

2.6.2 Ratios financiers

Les ratios financiers et notamment l'ADSCR (pour « Annual Debt Service Cover Ratio ») et le LLCR (pour « Loan Life Cover Ratio ») au titre de la convention de crédit signée entre Le Mans Stadium et ses prêteurs sont les suivants au 31 décembre 2019 et au 30 juin 2019. Les minima exigés au titre de cette même convention de crédit sont de 1.05 pour l'ADSCR et de 1.10 pour le LLCR, signifiant ainsi que Le Mans Stadium n'est pas en défaut vis-à-vis de celle-ci à ce titre.

Ratios de couverture	31/12/2019
ADSCR + 12	1,06
ADSCR - 12	1,75
LLCR	1,30

Ratios de couverture	30/06/2019
ADSCR + 12	1,15
ADSCR - 12	1,74
LLCR	1,54

2.7 Éléments financiers nécessaires au calcul des flux financiers visés aux articles 49.1 et 49.2

A la date de clôture, deux éléments intervenant dans le calcul des flux financiers visés aux articles 49.1 et 49.2 du Contrat de Concession peuvent être calculés : le point 2) Valeur Nette Comptable, et le point 5) Frais de rupture des instruments de couverture de dette, de l'article 49.1 (utilisés aux articles 49.1 et 49.2). Ces points sont explicités en 1 et 2 ci-après :

1. Valeur Nette Comptable contractuelle (VNC)

La valeur nette comptable des ouvrages est définie, après la mise en service, comme étant :

- le montant des dépenses d'investissement tel que figurant au plan de financement initial en Annexe VIII du contrat de concession, augmenté du coût des modifications acceptées par la collectivité figurant dans les avenants du contrat de concession, et des conséquences financières des causes légitimes restées à la charge du concessionnaire. Le montant des subventions reçues est déduit des montants des dépenses d'investissements.
- le montant de la valeur comptable des biens propres du concessionnaire (article 51)
- amorti sous l'hypothèse d'un amortissement équivalent à celui d'un principal + intérêt (P+I) constant au taux du coût moyen pondéré du capital du concessionnaire (initial, et actualisé en cas de travaux supplémentaires le cas échéant)

Ainsi la valeur nette comptable à la date de clôture est de 47,104m€.

2. Frais de rupture anticipée des instruments de couverture de dette

La valeur des instruments de couverture de la dette si ceux-ci sont rompus au moment de la résiliation est ajoutée à l'indemnité due au concessionnaire, étant entendu que si la soulte est positive le montant correspondant viendra en déduction de l'indemnisation.

Au 31/12/2019, la valeur de ces instruments de couverture est de – 14,7M€ ; la valeur étant négative, celle-ci viendra s'ajouter à l'indemnité due au concessionnaire le cas échéant.

Ces éléments seront complétés le cas échéant par les autres montants visés à l'article 49.1, et feront l'objet d'estimations séparées, conformément aux stipulations du Contrat de Concession.

3 Analyse de la qualité du service et du respect de ses objectifs

3.1 Relations avec les partenaires du pôle d'excellence

Automobile Club de l'Ouest :

Dans le cadre du contrat de partenariat conclu en 2014 et renouvelé en 2018 entre Le Mans Stadium, la Ville du Mans, et l'ACO, les parties travaillent à l'activation du MMArena pendant les événements organisés par l'ACO.

A l'occasion de la 87ème édition des 24 Heures du Mans, le MMArena a fait une nouvelle fois partie intégrante de la plus célèbre course d'endurance automobile qui s'est déroulée les 15 et 16 juin 2019 en accueillant diverses activations. Doté de plus de 3 000 m² d'espaces réceptifs modulables, implanté au cœur du circuit et pourvu d'un parking privé de 1000 places, le MMArena ne manque en effet pas d'arguments pour séduire et convaincre les organisateurs.

- Centre des accréditations de l'Automobile Club de l'Ouest (ACO) : 27 mai au 16 juin

Pendant 3 semaines les passionnés de course automobile, commissaires de piste, journalistes, teams et VIP sont passés dans les espaces de la billetterie principale et de la boutique du MMArena. C'est ici que la célèbre compétition a commencé pour eux avec le retrait de leurs titres d'accès, billets, badges et accréditations.

- Welcome Center ALPINE : 12 au 16 juin

Pour la 7ème année consécutive, Alpine a choisi le MMArena pour accueillir ses invités et leur souhaiter la bienvenue aux 24 Heures du Mans. Au programme, pour les 1 500 VIP, stationnement et accueil dans les salons du stade avec remise de goodies et accréditations avant de se rendre dans le village du circuit via les navettes dédiées.

- Stationnement VIP TOTAL : 12 au 16 juin

Séduit par la position centrale du MMArena vis à vis du circuit, Total a investi les parkings et parvis bas du stade offrant à ses invités VIP des espaces de stationnement pour un accès au circuit facilité.

- Séminaire IXELL : Mercredi 12 juin

Le spécialiste des peintures automobiles Ixell a pris ses quartiers au MMArena à l'occasion d'un séminaire qui réunit 80 participants dans les salons et coursives du stade. L'occasion de présenter ses nouveautés au cœur du circuit.

- Conférences & réceptifs : RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE : Jeudi 13 juin

La Région Pays de la Loire a investi le Salon Evènement, les terrasses puis le salon Sud à l'occasion de conférences professionnelles et autres réceptifs. Notamment, elle a lancé la 1ère rencontre régionale entre les acteurs de la French Tech et de la French Fab. L'objectif de cette rencontre est de favoriser le dialogue et la coopération entre les start up et les PME porteuses de technologies innovantes ainsi que les entreprises industrielles de la région. Baignés de lumière naturelle grâce aux grandes baies vitrées, les 250 participants ont profité de la vue spectaculaire offerte sur la mythique ligne droite des Hunaudières à l'occasion des essais libres et qualificatifs tout en réfléchissant au potentiel de synergies possibles entre la French Tech et la French Fab.

- Centre & Briefing des COMMISSAIRES : Mercredi 12 juin et Vendredi 14 juin

2 000 commissaires ont été accueilli pour recevoir leurs équipements ainsi que pour participer aux briefings qui se sont tenus dans le salon Sud de l'arène.

- Dîner du Club des amis de l'Automobile Club de l'Ouest : Samedi 15 juin

A l'occasion de la mythique course des 24 Heures du Mans, l'ACO invite ses amis les plus proches samedi soir pour un dîner au salon événement du MMArena. Lieu stratégiquement choisi, les 65 convives ont profité de la vue imprenable sur le circuit et notamment sur la très célèbre ligne droite des Hunaudières.

- Dîner des ADMINISTRATEURS : Samedi 15 juin

Les 220 administrateurs ont profité du salon "Les terrasses" du MMArena pour partager un moment convivial et se restaurer tout en ayant une vue imprenable sur la pelouse du MMArena et sur la ligne droite des Hunaudières.

ANTARES :

Une coordination est mise en place pour permettre régulièrement la mise à disposition à la Ville du Mans du parking M1 du MMArena pour accueillir des bus lors des événements à ANTARES.

BUSINESS LAND :

Le collectif « Businessland », initié par Sarthe Développement, rassemble des acteurs du tourisme d'affaires en Sarthe. L'objectif est de mutualiser les moyens et la complémentarité des sites pour augmenter l'attractivité de l'offre de tourisme d'affaires et toucher la cible parisienne.

Avec son implication, Le Mans Stadium met l'image du MMArena et le savoir-faire de ses équipes au service du territoire, et active un nouveau levier pour le développement de son activité à destination des entreprises. Le Mans Stadium a participé à plusieurs salons avec Business Land.

La richesse de l'offre du pôle d'excellence sportive est ainsi valorisée.

3.2 Diversité des événements

L'année 2019, marquée par le retour du MANS FC au niveau professionnel, mais aussi la rencontre entre l'Équipe de France Espoirs et la Belgique (03/06), permet au stade d'enregistrer sa plus forte fréquentation sportive depuis l'année 2012, avec 24 rendez-vous football, et 204 494 spectateurs !

4 manifestations ont permis de rassembler plus de 17 000 spectateurs.

- 28/05/2019 : LE MANS FC / GFC AJACCIO – 22 304 spectateurs
- 27/07/2019 : LE MANS FC / RC LENS – 17 732 spectateurs
- 13/12/2019 : LE MANS FC / US ORLÉANS – 17 918 spectateurs
- 18/12/2019 : LE MANS FC / PSG – 24 425 spectateurs

Carrefour incontournable du monde des affaires, 58 séminaires et conventions se sont déroulées en 2019 au MMArena, rassemblant 19 563 participants dont les visiteurs des activations mises en place lors des 24H du Mans.

Au-delà des rencontres sportives et des événements d'entreprises, le MMArena s'engage durablement avec le territoire au travers de l'accueil de manifestations associatives sportives, sociales, culturelles et solidaires avec notamment :

03/04/2019 : La Journée Évasion – 2ème édition

Pour la seconde année, plus de 800 enfants issus de structures médico-sociales* étaient invités au MMArena pour la Journée Évasion au Mans ! Les enfants ont ainsi pu, quelle que soit leur pathologie, s'initier à une vingtaine de sports, visiter les coulisses du stade et rencontrer des champions.

L'association francilienne Premiers de Cordée intervient en Île-de-France depuis 1999 et n'a qu'un seul objectif : leur faire vivre un moment de découverte à la fois festif et sportif hors des structures médicales, une parenthèse dans leur quotidien parfois difficile et quelques heures de plaisir et de défoulement : une journée ... pas comme les autres !

Les jeunes sportifs, ont ainsi navigué de sport en sport avec plus de 20 ateliers sportifs : football, équitation, karting, basket, tennis, rugby, escrime, handball, boxe, simulateur de pilotage, etc... De plus, la mobilisation de sportifs de haut niveau (2 joueurs du MANS FC, le Champion d'Europe de semi-marathon Mohamed Serbouti, 15 espoirs olympiques du Club Élite Sarthe) et la participation de la danseuse professionnelle Silvia Notargiacomo ont garanti aux participants des rencontres exceptionnelles. Tout au long de cette journée, les yeux se sont remplis d'étoiles lors des visites guidées de l'enceinte sillonnant les coulisses, au plus près de la pelouse, de la zone mixte ou encore des vestiaires.

24/04/2019 : Grande Chasse aux Cœufs de Pâques – 6ème édition

Le temps d'une journée, le MMArena s'est transformé en une véritable enceinte aux trésors : vestiaires et zones de presse sont des cachettes que nos gourmands ne devaient pas négliger !

Cet événement réalisé en partenariat avec Sweet FM est placé sous le signe de la convivialité et de la festivité avec les tatouages et maquillages de Gulli Parc Le Mans et pour la première fois la magie de Mystère Balloon's ou encore un atelier culinaire dans les cuisines du MMArena, où les enfants ont pu s'improviser apprentis chocolatiers grâce à l'Art de la Cabosse. Un véritable succès pour cette sixième édition où parents et enfants ont pu partager au MMArena des instants privilégiés et chocolatés...

11&12/05/2019 : Festival de musique électronique

IMPACT faisait son retour dans l'arène mancelle pour cette fois ci un festival de 2 jours, transformant, le temps d'un weekend, le MMArena en la plus grande scène électro de France pour 3 000 festivaliers!

Disposées sur les parvis et dans les coursives du MMArena, 4 scènes ont pu accueillir une programmation exceptionnelle 100% française dans des ambiances Techno, House, Hard et Trance. Parmi le plateau de 32 artistes programmés par l'organisateur, des noms à la renommée internationale tels que ANETA, THE HACKER, MANU LE MALIN, le césarisé ARNAUD REBOTINI ou encore en tête d'affiche, une icône de l'électro, LAURENT GARNIER. Les 3 000 festivaliers venus de France et d'Europe se sont ainsi délectés de l'atmosphère électrisante et rythmée par les sets des talentueux 32 DJ.

24-25/05/2019 : Mini-Basket Maxi Fête :

Le Comité de Basketball de la Sarthe organisait les 24 et 25 mai 2019 pour la 30ème année consécutive sa traditionnelle fête « Mini Basket – Maxi Fête ». Cette année, à l'occasion de cette édition particulière, le Comité a souhaité mettre cet événement en valeur et lui offrir un cadre exceptionnel !

Durant 2 jours, 2.000 mini-basketteurs sarthois, scolaires et clubs, et 2.000 spectateurs, se sont réunis autour de leur passion pour la balle orange sur les parvis du MMArena.

Pour l'occasion les parvis du MMArena ont accueilli 25 terrains ainsi que de nombreuses animations, baby-basket, handi-basket, structures gonflables, la visite surprise du MSB avec ses joueurs Espoirs et Léo, son incontournable mascotte.

En clôture de cette édition exceptionnelle, les Barjots Dunkers ont enflammé le public du MMArena offrant leurs plus belles envolées et des dunks plus spectaculaires les uns que les autres.

28/06/2019 : Finale du Championnat du Monde Scolaire d'Ultimate

Plus de 200 joueurs ont disputé pendant une semaine au Mans le Championnat du Monde Scolaire d'Ultimate conclu en apothéose au MMArena vendredi 28 juin à l'occasion des phases finales.

Lundi 24 juin, 200 jeunes sportifs venus des quatre coins du monde se sont rassemblés au Mans pour une semaine compétition, d'échanges et de partages autour d'une pratique en plein essor l'Ultimate. Troisième sport le plus pratiqué en Sarthe il brille entre autre par les valeurs qu'il véhicule : mixité, autoarbitrage et fairplay. Au programme pour ces 200 jeunes, une semaine riche en sport mais aussi en échanges et en découvertes avec notamment la visite de la cité Plantagenet, du circuit des 24H et une fin de tournoi sous les feux de la rampe au MMArena.

Devant un public de jeunes scolaires sarthois venus en nombre malgré la chaleur, et dans un MMArena dédié au disque volant, les phases finales ont tenu toutes leurs promesses. Au terme d'une ultime journée de compétition où les 200 joueurs des 10 équipes rassemblées se sont affrontées, l'Équipe de France s'est vue sacrée Première Championne du Monde Scolaire d'Ultimate. Une nouvelle fois, la Marseillaise a alors résonné au MMArena.

17/11/2019 : 24 Heures du Don de Sang – 2ème édition :

Pour cette nouvelle édition de 24 Heures du don de sang organisée le mercredi 27 novembre dans les salons du MMArena, exactement 414 "candidats" ont été accueillis et parmi eux, 333 personnes ont effectivement pu être prélevées.

Cette manifestation unique en France est l'occasion pour le MMArena de mettre sa notoriété au service de la promotion du don de sang et de mettre en lumière les associations et bénévoles qui œuvrent chaque jour pour sauver des vies.

09/12/2019 : Un Regard un Sourire un Toit

Réuni autour de personnes de la rue ou en grande précarité, les différents partenaires ont renouvelé leur fidélité pour cette seconde édition du Noël d'Un regard, un sourire, un toit. Comme l'année dernière, des nombreuses activités étaient organisées, afin de profiter d'une soirée chaleureuse, placée sous le signe du partage. Parmi les différents partenaires présents, Transdev a acheminé depuis le centre-ville le public concerné. Sans-abris et bénévoles ont tous pu visiter les coulisses du MMArena : découverte des salons, détour vers la zone médias, immersion dans les vestiaires puis montée des marches vers la pelouse et les bancs de touche pour un moment exclusif immortalisé par les nombreuses photos.

Les invités ont pu se faire coiffer par le CFA Coiffure, habiller par la Cravate solidaire, se restaurer dans les salons d'un lieu emblématique avec des chocolats préparés par le CFA Restauration, écouter de la musique et se divertir grâce à la présence de Lola Baï et de diverses animations surprises.

Les invités se sont ensuite vu remettre des sacs à dos garnis de l'AMDMR, du Samu social de la Croix Rouge et des vêtements avec Soussou Sportwear. Mais aussi 150 places offertes par Le Mans FC, permettant aux invités de prendre part au Noël du club, organisé le 13 décembre. La soirée a accueilli une exposition photos, inaugurée il y a quelques jours : une série de 12 portraits "Avant / Après" réalisés à la suite d'un relooking. Une action rendue possible grâce aux jeunes apprentis du CFA coiffure, de la Cravate Solidaire et captée par l'objectif de Denis Lambert. Cette nouvelle initiative est destinée à mobiliser des propriétaires privés pour développer le logement de transition sur le Mans, en partenariat avec la DDCS et l'association TARMAC.

3.3 Objectifs

En 2020, Le Mans Stadium travaille sur les axes suivants :

- Les échéances contractuelles 2020 et 2021 : Le Mans Stadium a la volonté de trouver un accord avec les parties (Ville du Mans, Club, MMA, ACO, VINCI) permettant d'aligner les intérêts, par un équilibre économique satisfaisant, garantissant sa pérennité.
- L'accueil des matchs Le Mans FC : Le Mans Stadium espère et souhaite que le Club se maintienne au niveau professionnel pour la saison 2020/2021.
- Le bon entretien du bâtiment et le renouvellement d'équipements.
- La programmation :
 - o Le maintien et le développement de l'ancrage territorial à travers les activités culturelles, solidaires, sportives et associatives.
 - o L'activité Séminaires d'entreprise
 - o La poursuite de recherche de grands événements sportifs et culturels, en travaillant avec les organisateurs : Clubs, Fédérations... pour recevoir des événements majeurs Football et Rugby.

Annexe 1

Déclarations sociales 2019

Détail de situation comptable URSSAF

Annexe 2

Attestations du dirigeant



ATTESTATION

Je soussignée, Yannick Hoinville, Directeur Général de Le Mans Stadium, Société par Actions Simplifiées au capital de 111 600 Euros, ayant son siège Chemin au Bœufs, 72 055 Le Mans Cedex 2, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés du Mans sous le numéro 504 033 796, et dûment habilitée à la signature des présentes, atteste de l'existence et du maintien au niveau requis de la garantie d'exploitation pour l'année 2019 telle que stipulée dans le contrat de concession à l'article 38.2.

Fait à Le Mans le 26 mars 2020,

Signature


Le Mans Stadium
Chemin aux Bœufs 72000 Le Mans
RCS Le Mans 504 033 796
Tél. : 02 43 16 60 60 Fax : 02 43 16 60 69
SAS au Capital de 111600 €



**ATTESTATION SUR L'HONNEUR
DANS LE CADRE DE LA LOI SUR LE TRAVAIL ILLEGAL**

**Conformément à la loi n°91-1383 du 31 décembre 1991 et ses textes d'application,
à la loi n° 97-210 du 11 mars 1997 et le décret n° 97-638 du 31 mai 1997,
à la loi n° 2004-810 du 13 août 2004,
au décret n°2005-1334 du 27 octobre 2005,**

Je soussignée, Yannick Hoinville, Directeur Général de Le Mans Stadium, Société par Actions Simplifiées au capital de 111 600 Euros, ayant son siège Chemin au Bœufs, 72 055 Le Mans Cedex 2, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés du Mans sous le numéro 504 033 796, et dûment habilité à la signature des présentes,

atteste sur l'honneur que la société que je représente, ne réalisera les prestations prévues au titre du présent contrat, qu'avec des salariés employés régulièrement au titre notamment des articles L.1221-10 à L.1221-13, L.3243-1, L.3243-2, L.3243-4 et R.3243-1 à R.3243-5 du Code du Travail, et que les salariés de nationalité étrangère employés à ces prestations sont autorisés à exercer une activité professionnelle en France (dans ce cas remplir le document liste nominative des salariés étrangers).

Fait à Le Mans

Le 26 mars 2020,

Signature

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yannick Hoinville', is written over a large, light-colored scribble.

Le Mans Stadium
Chemin aux Bœufs 72000 Le Mans
RCS Le Mans 504 033 796
Tél. : 02 43 16 60 60 Fax : 02 43 16 60 69
SAS au Capital de 111600 €

Annexe 3

Rapport des Commissaires Aux Comptes

LE MANS STADIUM

Société par actions simplifiée

Chemin aux Bœufs, 72000 Le Mans

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2019

LE MANS STADIUM

Société par actions simplifiée

Chemin aux Bœufs, 72000 Le Mans

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2019

A l'Associé unique de la société LE MANS STADIUM,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par les statuts, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société LE MANS STADIUM relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 28 février 2020

Le Commissaire aux comptes

DELOITTE & ASSOCIES



Marc de Villartay

Annexe 4

Rapport d'activité annuel de maintenance



Vu pour être annexé à la délibération n° 6
du Conseil Municipal du 17 décembre 2020

Pour le Directeur Général empêché
l'Agent du Service des Assemblées
et de la Réglementation